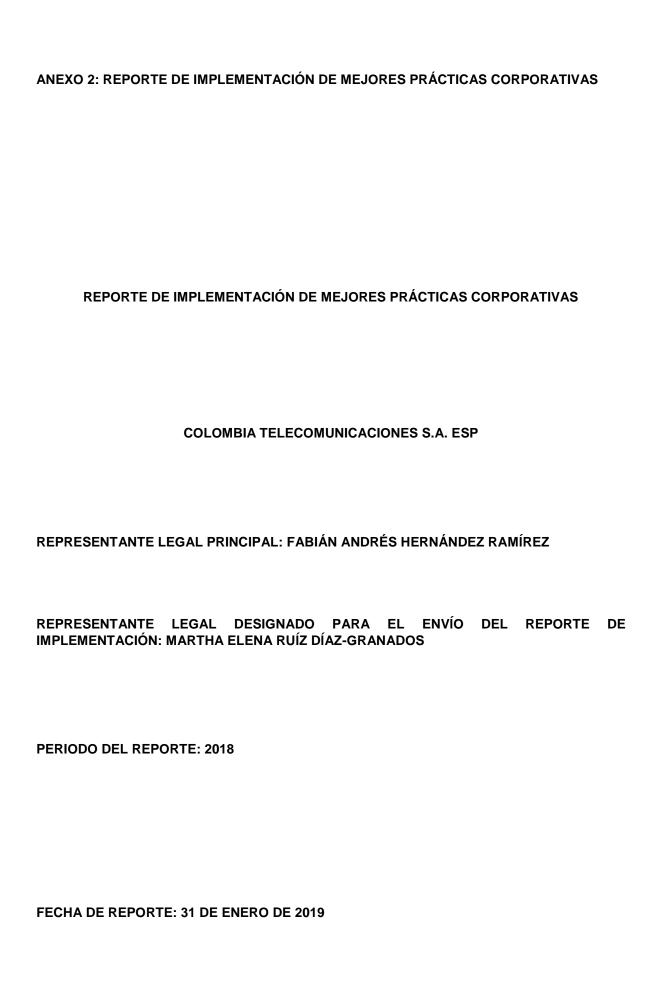
Informacion Relevante Colombia Telecomunicaciones S.A. ESP

Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas periodo 2018

En cumplimiento del requerimiento 2019151044-000-000 realizado por la Superintendencia Financiera de Colombia, Colombia Telecomunicaciones S.A. ESP procede el día de hoy a retransmitir el Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas (Código País) periodo 2018, (trasmitido inicialmente en el mes de enero de 2019), con los ajustes pertinentes en lo que respecta a las recomendaciones 3.1., 4.3., 4.5., 10.3., 10.7., 10.10., 10.14., 16.7., 17.1., 17.2., 18.3., 19.5., 19.9., 22.1., 22.2., 22.3., 24.6., 25.1., 25.2., 26.1., 26.2., 26.3., 26.5., 26.7., 28.1., 28.2., 29.3., 29.12., 31.1., 33.1., 33.2.



INTRODUCCIÓN

La implementación de las recomendaciones del nuevo Código de Mejores Prácticas Corporativas de Colombia, deberá ser reportada por los emisores a la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) mediante el presente Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas.

El objetivo de este reporte es informar al mercado de valores sobre la implementación o no de las recomendaciones del Código por parte de cada emisor. Para este efecto, frente a cada recomendación se encuentran tres casillas correspondientes a SI, NO y N.A., así como un espacio para complementar su respuesta de la siguiente manera:

Si la respuesta es afirmativa, el emisor deberá describir brevemente la manera cómo ha realizado dicha implementación. En caso negativo, el emisor deberá explicar las razones por las cuales no ha acogido la misma.

La respuesta N.A., sólo puede ser suministrada por el emisor en aquellos casos en que por razones legales no le sea posible adoptar la recomendación. En este evento deberá indicar en forma precisa la norma que se lo impide.

Dado que algunas recomendaciones están conformadas por una serie de aspectos puntuales, importa resaltar que éstas solo se entenderán implementadas si se cumple con la totalidad de los aspectos que las componen, salvo que la razón para no adoptar algunos de ellos, sea de carácter legal, lo cual deberá indicarse.

Cada recomendación cuenta con una casilla para indicar la fecha en que el emisor la implementó por primera vez. Adicionalmente, se contará con una casilla donde se registrarán las fechas en las cuales se realicen modificaciones.

Finalmente, cuando por su naturaleza el emisor no cuente con el órgano específico al que se refiere la recomendación, se entenderá que la misma hace referencia al órgano que al interior de la entidad sea equivalente o haga sus veces.

I. DERECHOS Y TRATO EQUITATIVO DE LOS ACCIONISTAS

Medida No. 1: Principio de igualdad de trato.

1.1 Implementa la Medida	SI	X	NO	N/A
SI. Indique brevemente:				
El Código de Buen Gobierno Corporativo en su capítulo II regula derechos y trato equitativo a los accionistas.				
Adicionalmente en la asamblea ordinaria de accionistas se presenta el informe sobre cumplimiento de las medidas y prácticas de Gobierno Corporativo. Todos los accionistas tienen acceso a la información de la compañía en ejercicio del derecho de inspección.				
NO. Explique:				
NA. Precise las normas que impirecomendación:	den a	doptar la		

Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
Fechas de Modificación	N/A

1.2 Implementa la Medida	SI	X	NO	N/A
SI. Indique brevemente:				
El Código de Buen Gobiern Corporativo contempla la oficin de atención al accionista con of fin de facilitar la interacción co los accionistas y posible inversionistas.	a el n			
Adicionalmente se emite boletín semestral mediante cual se informa a los accionista sobre los principale acontecimientos relacionado con la sociedad. En cualquie caso, resaltamos que esta medidas han sido adoptadas e atención al número y tipo daccionistas que actualment tiene la Compañía.	es es er er es n			
NO. Explique:				

Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
Fechas de Modificación	N/A

2.1. A través de su página web, la sociedad da a conocer al público con claridad, exactitud e

Medida No. 2: Información sobre acciones.

2.1 Implementa la Medida	SI	X NO	N/A
SI. Indique brevemente:			
En la página Web se encue publicada la composi			
accionaria de la Compañía.	A la		
fecha, la Compañía únicam ha emitido acciones ordinar			

	recomendación:
ļ	

NA. Precise las normas que impiden adoptar la

Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
Fechas de Modificación	N/A

3.1. En operaciones que puedan derivar en la dilución del capital de los accionistas minoritarios (caso de un aumento de capital con renuncia al derecho de preferencia en la suscripción de acciones, una fusión, escisión o segregación, entre otras), la sociedad las explica detalladamente a los accionistas en un informe previo de la Junta Directiva, y con la opinión, sobre los términos de la transacción, de un asesor externo independiente de reconocida solvencia (*fairness opinion*), designado por la Junta Directiva. Estos informes se ponen a disposición de los accionistas con antelación a la Asamblea dentro de los términos para el ejercicio del derecho de inspección.

3.1 Implementa la Medida	SI	NO	X	N/A
SI. Indique brevemente:				
NO. Explique: No se realiza el informe previo indicado en la recomendación, sin embargo, de conformidad con lo previsto en los Estatutos Sociales en los artículos 41 y 53 en caso de operaciones que impliquen una dilución de capital estas deben ser presentadas ante la Asamblea General de Accionistas y en el caso de la Fusión, la misma deberá ser propuesta por la Junta Directiva ante la Asamblea General de Accionistas.				
Así mismo, se pone a disposición de los accionistas los informes que serán puestos a consideración de la Asamblea General de Accionistas en los términos del derecho de inspección de conformidad con lo establecido en el artículo 37 de los Estatutos Sociales.				
De otra parte, en caso de ocurrir cualquier operación que conlleve a la dilución de capital				

	la documentación e información		
	correspondiente de esta		
	operación se pondría con la		
	pertinente antelación y a		
	disposición de los accionistas		
	para su inspección y revisión, en		
	aras de tomar una decisión		
	informada por parte de estos, tal como también lo establece el		
	Código de Buen Gobierno		
	Corporativo en los literales a) y		
	g) del artículo 2.1. y los literales		
	c), d) y f) del artículo 2.3., y el		
	Reglamento de la Asamblea de		
	Accionistas en los artículos		
	undécimo y duodécimo.		
	NA. Precise las normas que impi	den adoptar la	
	recomendación:		
	Fecha de Implementación	16 de junio de 2003	
	-	·	
	Fechas de Modificación	N/A	
Medida N	lo. 4: Información y comunicación	con los accionistas.	
		b corporativa, en español e inglés, con un v	
	·	onistas e inversionistas o equivalente, en e	
-		en los términos propuestos en las recomen	
-		ıir información confidencial de la sociedad o l ón pueda ser utilizada en detrimento de la so	
360161031	ridustriales, o aquella cuya divulgaci	on pueda ser dillizada en dell'intento de la so	cieuau.
	4.1 Implementa la Medida	SI X NO NA	
	Thinpicinenta la medida		
			
	SI. Indique brevemente:		

	Esta información se encuentra publicada en la página Web de la Compañía.		
	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	
	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014	
	Fechas de Modificación	N/A	
exclusiva accionista informativ	amente a los accionistas, tales com as, o una oficina de atención o rela as periódicas, entre otros, para que p	smos de acceso permanente y uso no un vínculo en la página web de acceso e aciones con accionistas e Inversionistas, puedan expresar sus opiniones o plantear in ad o aquellas asociadas a su condición de ac	xclusivo a reuniones quietudes
	4.2 Implementa la Medida	SI X NO N/A	
	SI. Indique brevemente:		
	El Código de Buen Gobierno Corporativo contempla la oficina de atención al accionista con el fin de facilitar la interacción con los accionistas y posibles inversionistas.		
	Adicionalmente la Compañía pone a disposición de los accionistas un boletín semestral mediante el cual se informa sobre los principales		

acontecimientos relacionados con la Compañía. Finalmente, en la página web de la Compañía se publica la información financiera y no financiera de la Compañía.	
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impid recomendación:	len adoptar la
Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
Fechas de Modificación	N/A
accionistas y analistas del mercado, que comunicación a distancia (conferencia, videoco	ntación de resultados trimestrales, dirigidos a sus pueden ser presenciales o a través de medios de onferencia, etc.). SI NO X N/A
SI. Indique brevemente:	
NO. Explique:	
Colombia Telecomunicaciones S.A. ESP no cumple estrictamente con la recomendación, no obstante lo anterior, la Compañía realiza la	

NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación 27 de marzo de 2014 Fechas de Modificación N/A sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de mente destinados a inversionistas en instrumentos de deuda y analistas del la se actualizan los indicadores de negocio del emisor, la gestión de sus pasivos, sa, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, etc.	emisión de manera semestral del boletín para el accionista y se realizan diálogos con los mismos, mediante los cuales .se informa a los accionistas sobre los principales acontecimientos relacionados con la Sociedad, incluyendo los estados financieros de fin de ejercicio y de períodos intermedios. Así como los asuntos relevantes de la relación empresa y Sociedad, de acuerdo con lo establecido en el artículo 5.2. literal b del Código de Buen Gobierno.	
Fechas de Modificación N/A sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de remente destinados a inversionistas en instrumentos de deuda y analistas del rese actualizan los indicadores de negocio del emisor, la gestión de sus pasivos, sa, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, etc.		den adoptar la
sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de remente destinados a inversionistas en instrumentos de deuda y analistas del rese actualizan los indicadores de negocio del emisor, la gestión de sus pasivos, sa, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, etc.	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
mente destinados a inversionistas en instrumentos de deuda y analistas del ne se actualizan los indicadores de negocio del emisor, la gestión de sus pasivos, sa, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de <i>covenants</i> , etc.	Fechas de Modificación	N/A
4.4 Implementa la Medida SI NOX X N/A	sociedad organiza o participa en nente destinados a inversionistas er e se actualizan los indicadores de neg	presentaciones, eventos o foros de ren instrumentos de deuda y analistas del legocio del emisor, la gestión de sus pasivos, semisor respecto de covenants, etc.
	4.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente:	NO A N/A

inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores.		
NA. Precise las normas que impi recomendación:	en adoptar la	
Fecha de Implementación		
Fechas de Modificación		
en al menos un cinco por ciento s Especializadas sobre materias En función de su estructura de capit	(5%) del capital pueda soli istintas a las auditadas por	i citar la reali el Revisor F
Estatutos de la sociedad prevér en al menos un cinco por ciento s Especializadas sobre materias e En función de su estructura de capit or ciento (5%).	(5%) del capital pueda soli istintas a las auditadas por	i citar la reali el Revisor F
en al menos un cinco por cientos es Especializadas sobre materias e En función de su estructura de capitor ciento (5%).	(5%) del capital pueda soli istintas a las auditadas por al, la sociedad podrá determin	icitar la reali el Revisor F ar un porcent

NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la	
Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014	
Fechas de Modificación	N/A	
el ejercició de este derecho, la soci es que contempla la recomendación 4.6 Implementa la Medida	edad cuenta con un procedimiento escrito 4.6. SI X NO N/A	CON R
SI. Indique brevemente:		
Este procedimiento se regula en el Código de Buen Gobierno Corporativo en el artículo 8.3.		
NO. Explique:		
NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la	
Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014	

Medida No. 5: Actuación de los Administradores ante operaciones de cambio o toma de control de la sociedad.									
Cartas de operacion	miembros de la Junta Directiva y de Aceptación o contratos, que desde e les relevantes, tales como fusiones deten a no negociar, directa o indirectad.	el conocimiento o escisiones, e	de la presentaci xistirán períodos	ón de una OPA u otras durante los cuales se					
	5.1 Implementa la Medida	SI	NO X	N/A					
	SI. Indique brevemente:								
	NO. Explique: Los miembros de la Junta Directiva y la Alta Gerencia no tienen acciones de la Compañía.								
	NA. Precise las normas que impirecomendación:	den adoptar la							
	Fecha de Implementación								
	Fechas de Modificación	1							

N/A

Fechas de Modificación

Medida No. 6: Cotización de sociedades integradas en Conglomerados.

Conglomerado que define para los tres (3) niveles de gobierno - asamblea de accionistas, Junta Directiva y Alta Gerencia – los órganos y posiciones individuales clave, así como las relaciones entre ellos, la cual es pública, clara y transparente, y permite determinar líneas claras de responsabilidad y comunicación, y facilita la orientación estratégica, supervisión, control y administración efectiva del Conglomerado. 6.1 Implementa la Medida SI NO SI. Indique brevemente: NO. Explique: La Compañía hace parte de un grupo empresarial. embargo, no se han presentado situaciones de conflictos de intereses entre las sociedades que integran el grupo y la Compañía. Esto, toda vez que, de conformidad con los Estatutos Sociales, cualquier operación cualquier con compañía debe celebrarse en condiciones de mercado. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación Fechas de Modificación

6.1. Sin perjuicio de la independencia de cada empresa individual integrada en el Conglomerado y las responsabilidades de sus órganos de administración, **existe una estructura organizacional** del

6.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente:	SI NO X N/A
NO. Explique: La Compañía hace parte de un grupo empresarial. Sin embargo, no se han presentado situaciones de conflictos de intereses entre las sociedades que integran el grupo y la Compañía. Esto, toda vez que, de conformidad con los Estatutos Sociales, cualquier operación con cualquier compañía debe celebrarse en condiciones de mercado.	
NA. Precise las normas que impierecomendación:	
Fecha de Implementación Fechas de Modificación	12 de septiembre de 2012 N/A
i ecitas de Modificación	IV/A

6.2. La sociedad Matriz y sus Subordinadas más importantes han definido un marco de referencia de relaciones institucionales a través de la suscripción de un acuerdo, de carácter público y aprobado por la Junta Directiva de cada una de dichas empresas, que regula los temas

Medida No. 7: Resolución de controversias.

indicados en la recomendación 6.2.

rdinaria,	que por atribución legal expresa los Estatutos de la sociedad rsias tales como el acuerdo direc	incluy	en me	canisn	nos para	la resolu	ıción de
	7.1 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente:						
	Se regula en el artículo 84 de los Estatutos de la Compañía.						
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impi recomendación:	den add	optar la				
	Fecha de Implementación		16 (de junic	de 2003		
	Fechas de Modificación			N/A	4		

7.1. Salvo para aquellas disputas entre accionistas, o entre accionistas y la sociedad o su Junta

I. ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS

Medida No. 8: Funciones y Competencia.

demás de otras funciones atribuidas a statutos recogen expresamente las e indican en la recomendación 8.1.,	funcio	nes de la	a Asar	nblea Gen	neral de Accio
8.1 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A
SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 45 de					
los Estatutos Sociales.					
NO. Explique:					
NA. Precise las normas que im	piden a	doptar la			
recomendación:					
Fecha de Implementación		16	de jun	o de 2003	
Fechas de Modificación			N.	/A	

Medida No. 9: Reglamento de la Asamblea General de Accionistas.

9.1. La sociedad cuenta con un Reglamento de la Asamblea General de Accionistas que regula todas aquellas materias que atañen a ésta, desde su convocatoria, a la preparación de la información que deben recibir los accionistas, asistencia, desarrollo y ejercicio de los derechos políticos de los accionistas, de forma que éstos estén perfectamente informados de todo el régimen de desarrollo de las sesiones de la Asamblea.

	SI. Indique brevemente:	
	Se regula en el Anexo No. 2 del Código de Buen Gobierno Corporativo.	
	NO. Explique:	
	NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la
	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
	Fechas de Modificación	N/A
	lo. 10: Convocatoria de la Asamble	
10.1. Par establece de treinte convocar de los té	ra facilitar el ejercicio del derecho en que la Asamblea General de Acc a (30) días comunes de anticipac rse con no menos de quince (15) dí	de información de los accionistas, los Estat cionistas ordinaria debe convocarse con no mo ión y para las reuniones extraordinarias deb as comunes de anticipación. Lo anterior sin per eorganizaciones empresariales (por ejemplo fu
10.1. Par establece de treinte convocar de los té	ra facilitar el ejercicio del derecho en que la Asamblea General de Acc a (30) días comunes de anticipac rse con no menos de quince (15) dí rminos legales establecidos para r	de información de los accionistas, los Estat cionistas ordinaria debe convocarse con no mo ión y para las reuniones extraordinarias deb as comunes de anticipación. Lo anterior sin per

	NO. Explique:	
	La Compañía ha adoptado los plazos legales en atención al reducido número de accionistas que tiene actualmente.	
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	
	Fecha de Implementación	
	Fechas de Modificación	
asegura l electrónico	emás de los medios tradicionales y obligatorios previstos en el marco legal, la la máxima difusión y publicidad de la convocatoria mediante la utilización dos, tales como la Web corporativa, mensajes de alerta a través de correo elizado e, incluso, si lo estima pertinente, por medio de las redes sociales. 10.2 Implementa la Medida SI X NO N/A	de medios
	SI. Indique brevemente:	
	En atención al reducido número de accionistas, las convocatorias se remiten por correo electrónico a cada accionista. Asimismo, se publica la convocatoria como Información Relevante.	
	NO. Explique:	
		1

	NA. Precise las normas que impirecomendación:	den adoptar la		
	Fecha de Implementación	16 0	de junio de 2003	
	Fechas de Modificación		·	
serán obj menos, o de los ao	además del Orden del Día de la reuni eto de debate, la sociedad ha previ on una antelación de quince (15) d cionistas las Propuestas de Acuer elevará a la Asamblea General de Ad 10.3 Implementa la Medida	sto que simult lías comunes a do que para c	áneamente con l la reunión, se po	a convocatoria o, al ongan a disposición
	SI. Indique brevemente:			
	Si cumple. Se debe tener en cuenta que el registro de la Sociedad en el RNVE se efectúo posterior a la celebración de la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas del año 2018, por lo que, en este caso, la reunión que se reporta de 2018 no tiene propuestas de resolución de la Junta Directiva elevadas a la Asamblea de Accionistas. Junto con la convocatoria a la Asamblea General de Accionistas de 2019 se enviaron las resoluciones que se			

someterían a decisión de la

Accionistas del año 2019.

General

de

Asamblea

NO. Explique:	
NA. Precise las normas que imp recomendación:	iden adoptar la
Fecha de Implementación	24 mayo de 2018
Fechas de Modificación	N/A
escisión impropia solo puede ser	r analizada y aprobada por la Asamblea (
t as cuando este punto haya sido in a.	r analizada y aprobada por la Asamblea (ncluido expresamente en la convocatoria de
tas cuando este punto haya sido in a. 10.4 Implementa la Medida	ncluido expresamente en la convocatoria de
tas cuando este punto haya sido in a. 10.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente:	SI X NO N/A
tas cuando este punto haya sido in a. 10.4 Implementa la Medida	SI X NO N/A
tas cuando este punto haya sido in a. 10.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 45 de los Estatutos de la Sociedad.	SI X NO N/A
tas cuando este punto haya sido in a. 10.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 45 de los	SI X NO N/A
tas cuando este punto haya sido in a. 10.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 45 de los Estatutos de la Sociedad.	SI X NO N/A
tas cuando este punto haya sido in a. 10.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 45 de los Estatutos de la Sociedad. NO. Explique:	SI X NO N/A
tas cuando este punto haya sido in a. 10.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 45 de los Estatutos de la Sociedad.	SI X NO N/A

F	echa de Implementación	24 d	e mayo	de 2018	
F	echas de Modificación				
temas	len del Día propuesto por la Junt a tratar, evitando que los tema imprecisas, genéricas, demasiado	s de trascende	encia se	oculten	o enmascare
1	0.5 Implementa la Medida	SI X	NO		N/A
d	ncluyen siempre en el orden del lía. IO. Explique:				
	IA. Precise las normas que impio ecomendación:	den adoptar la			
F	echa de Implementación	16 c	de junio	de 2003	
F	echas de Modificación		N/A	4	

10.6. En el caso de modificaciones de los Estatutos, se vota separadamente cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes. En todo caso se vota de forma

separada un artículo si algún accionista o grupo de accionistas, que represente al menos el cinco por ciento (5%) del capital social, así lo solicita durante la Asamblea, derecho que se le da a conocer previamente a los accionistas.

10.6 Implementa la Medida	SI		NO	Х	N/A
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique: Con posterioridad					
a su inscripción en el Registro Nacional de Valores y Emisores,					
la Compañía no ha sometido a					
consideración de los					
accionistas una modificación a sus Estatutos Sociales.					
NA. Precise las normas que impid	den ad	optar la			
recomendación:					
Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					

10.7. Sin prejuicio de lo establecido en el artículo 182 del Código de Comercio, con el objetivo de reforzar y garantizar el derecho de inspección e información de los accionistas con antelación a la reunión de la Asamblea, los Estatutos reconocen el derecho de los accionistas, independientemente del tamaño de su participación accionaria, a proponer la introducción de uno o más puntos a debatir en el Orden del Día de la Asamblea General de Accionistas, dentro de un límite razonable y siempre que la solicitud de los nuevos puntos se acompañe de una justificación. La solicitud por parte de los accionistas debe hacerse dentro de los cinco (5) días comunes siguientes a la publicación de la convocatoria.

10.7 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A
SI. Indique brevemente:					
No cumple. No obstante, se informa que en el literal b) del artículo 36 de los Estatutos Sociales, se establece que: "los accionistas podrán, hasta cinco días antes de la fecha de la reunión, solicitar información o aclaraciones, a través de peticiones por escrito dirigidas al Secretario de la Sociedad, en relación con los asuntos comprendidos en el orden del día, ()". Adicionalmente esta posibilidad se encuentra regulada en el Reglamento de la Asamblea de Accionistas en los artículos undécimo y duodécimo, los cuales señalan la información que se encontrará a disposición de los accionistas desde la publicación de la convocatoria y el derecho de inspección, sin limitación alguna al porcentaje de participación en el capital.					
NA. Precise las normas que impirecomendación:	den ad	loptar la			
Fecha de Implementación					

i la solicitud se desestima por la Junta Directiva, ésta se obliga a responder por escrito
s solicitudes apoyadas, como mínimo por un porcentaje del cinco por ciento (5%) del capita

N/A

10.8. Si la solicitud se desestima por la Junta Directiva, **ésta se obliga a responder por escrito** aquellas solicitudes apoyadas, como mínimo por un porcentaje del cinco por ciento (5%) del capital social, o un porcentaje inferior establecido por la sociedad atendiendo al grado de concentración de la propiedad, **explicando las razones que motivan su decisión e** informando a los accionistas del derecho que tienen de plantear sus propuestas durante la celebración de la Asamblea de acuerdo con lo previsto en el citado artículo 182 del Código de Comercio.

Fechas de Modificación

10.8 Implementa la Medida	SI		NO	Х	N/A
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique:					
Los Estatutos Sociales prevén					
que las peticiones de los accionistas sean respondidas					
por parte del secretario general.					
NA. Precise las normas que impie	den add	ptar la			
recomendación:					
Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					

10.9. En el caso de que la Junta Directiva acepte la solicitud, agotado el tiempo de los accionistas para proponer temas conforme a las recomendaciones precedentes, **se publica un complemento a la convocatoria de la Asamblea General de Accionistas, mínimo** con quince (15) días comunes de antelación a la reunión.

	10.9 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A	
	SI. Indique brevemente:						
	NO. Explique: En atención al reducido número de accionistas de la Compañía, las respuestas a las peticiones de los accionistas se suministran a través del secretario general en la sesión de la asamblea de accionistas.						
	NA. Precise las normas que impie recomendación:	den ado	ptar la				
	Fecha de Implementación						
de forma	el mismo plazo señalado en el nume fundamentada nuevas Propuestas	de Acı	u erdo s	obre ası	untos ya in	icluidos pre	eviamente
	en del Día. Para estas solicitudes, la rales 10.8 y 10.9 anteriores. 10.10 Implementa la Medida	Junta Di	irectiva	actúa d	e forma sii	milar a lo p	revisto en
	SI. Indique brevemente:						

	NO. Explique: No obstante se informa que el literal b) del artículo 36 de los Estatutos Sociales, el cual establece: "los accionistas podrán, hasta cinco días antes de la fecha de la reunión, solicitar información o aclaraciones, a través de peticiones por escrito dirigidas al Secretario de la Sociedad, en relación con los asuntos comprendidos en el orden del día, ()". NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	
	Fecha de Implementación		
	Fechas de Modificación	N/A	
principal	mente la web corporativa con acce	er los medios electrónicos de comu eso exclusivo a los accionistas, para hace da a cada uno de los puntos del Orden del SI X NO N/A	er llegar a

NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación 24 de mayo de 2018		
Fecha de Implementación Fechas de Modificación 24 de mayo de 2018 Fechas de Modificación N/A 1.12. Los Estatutos de la sociedad reconocen a los accionistas el derecho a solicificatelación suficiente la información o aclaraciones que estime pertinentes, a través inales tradicionales y/o, cuando proceda, de las nuevas tecnologías, o a formular por est eguntas que estimen necesarias en relación con los asuntos comprendidos en el Orden de excumentación recibida o sobre la información pública facilitada por la sociedad. En función degido por la sociedad para convocar la Asamblea General de Accionistas, la sociedad de periodo dentro del cual los accionistas pueden ejercer este derecho. 10.12 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen		
recomendación: Fecha de Implementación		
Fecha de Implementación Pechas de Modificación 12. Los Estatutos de la sociedad reconocen a los accionistas el derecho a solicificación suficiente la información o aclaraciones que estime pertinentes, a través reales tradicionales y/o, cuando proceda, de las nuevas tecnologías, o a formular por este eguntas que estimen necesarias en relación con los asuntos comprendidos en el Orden de cumentación recibida o sobre la información pública facilitada por la sociedad. En función digido por la sociedad para convocar la Asamblea General de Accionistas, la sociedad de periodo dentro del cual los accionistas pueden ejercer este derecho. 10.12 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen		
Fechas de Modificación N/A 12. Los Estatutos de la sociedad reconocen a los accionistas el derecho a solicitelación suficiente la información o aclaraciones que estime pertinentes, a través nales tradicionales y/o, cuando proceda, de las nuevas tecnologías, o a formular por esteguntas que estimen necesarias en relación con los asuntos comprendidos en el Orden de cumentación recibida o sobre la información pública facilitada por la sociedad. En función de gido por la sociedad para convocar la Asamblea General de Accionistas, la sociedad de periodo dentro del cual los accionistas pueden ejercer este derecho. 10.12 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen	as que impiden adoptar la	
Fechas de Modificación 12. Los Estatutos de la sociedad reconocen a los accionistas el derecho a solicivelación suficiente la información o aclaraciones que estime pertinentes, a través nales tradicionales y/o, cuando proceda, de las nuevas tecnologías, o a formular por escumentación recibida o sobre la información con los asuntos comprendidos en el Orden de cumentación recibida o sobre la información pública facilitada por la sociedad. En función de gido por la sociedad para convocar la Asamblea General de Accionistas, la sociedad de periodo dentro del cual los accionistas pueden ejercer este derecho. 10.12 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen		
Fechas de Modificación 12. Los Estatutos de la sociedad reconocen a los accionistas el derecho a solicirelación suficiente la información o aclaraciones que estime pertinentes, a través la les tradicionales y/o, cuando proceda, de las nuevas tecnologías, o a formular por estiguntas que estimen necesarias en relación con los asuntos comprendidos en el Orden de exumentación recibida o sobre la información pública facilitada por la sociedad. En función de gido por la sociedad para convocar la Asamblea General de Accionistas, la sociedad de eriodo dentro del cual los accionistas pueden ejercer este derecho. 10.12 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen		
Fechas de Modificación 12. Los Estatutos de la sociedad reconocen a los accionistas el derecho a solicirelación suficiente la información o aclaraciones que estime pertinentes, a través la les tradicionales y/o, cuando proceda, de las nuevas tecnologías, o a formular por estiguntas que estimen necesarias en relación con los asuntos comprendidos en el Orden de exumentación recibida o sobre la información pública facilitada por la sociedad. En función de gido por la sociedad para convocar la Asamblea General de Accionistas, la sociedad de eriodo dentro del cual los accionistas pueden ejercer este derecho. 10.12 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen		
12. Los Estatutos de la sociedad reconocen a los accionistas el derecho a solicirelación suficiente la información o aclaraciones que estime pertinentes, a través la les tradicionales y/o, cuando proceda, de las nuevas tecnologías, o a formular por esta guntas que estimen necesarias en relación con los asuntos comprendidos en el Orden de el cumentación recibida o sobre la información pública facilitada por la sociedad. En función de gido por la sociedad para convocar la Asamblea General de Accionistas, la sociedad de eriodo dentro del cual los accionistas pueden ejercer este derecho. 10.12 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen	ción 24 de ma	o de 2018
relación suficiente la información o aclaraciones que estime pertinentes, a través nales tradicionales y/o, cuando proceda, de las nuevas tecnologías, o a formular por escentia que estimen necesarias en relación con los asuntos comprendidos en el Orden de cumentación recibida o sobre la información pública facilitada por la sociedad. En función de gido por la sociedad para convocar la Asamblea General de Accionistas, la sociedad de periodo dentro del cual los accionistas pueden ejercer este derecho. 10.12 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen	ón	J/A
SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen	nación o aclaraciones que esti o proceda, de las nuevas tecnolo s en relación con los asuntos com	cionistas, la sociedad deterr
Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen	nación o aclaraciones que esti o proceda, de las nuevas tecnolo os en relación con los asuntos com o información pública facilitada por ovocar la Asamblea General de Ad	□ N/A □
Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen	pación o aclaraciones que esti o proceda, de las nuevas tecnolo es en relación con los asuntos com a información pública facilitada por vocar la Asamblea General de Ad onistas pueden ejercer este dere	
	pación o aclaraciones que esti o proceda, de las nuevas tecnolo es en relación con los asuntos com a información pública facilitada por vocar la Asamblea General de Ac onistas pueden ejercer este dere	
	pación o aclaraciones que esti o proceda, de las nuevas tecnolo s en relación con los asuntos com a información pública facilitada por vocar la Asamblea General de Ac onistas pueden ejercer este derec Medida SI X NO te: lo 36 de los y en el go de Buen	
NO. Explique:	pación o aclaraciones que esti o proceda, de las nuevas tecnolo s en relación con los asuntos com a información pública facilitada por vocar la Asamblea General de Ac onistas pueden ejercer este derec Medida SI X NO te: lo 36 de los y en el go de Buen	
	pación o aclaraciones que esti o proceda, de las nuevas tecnolo s en relación con los asuntos com a información pública facilitada por vocar la Asamblea General de Ac onistas pueden ejercer este derec Medida SI X NO te: lo 36 de los y en el go de Buen	
	pación o aclaraciones que esti o proceda, de las nuevas tecnolo s en relación con los asuntos com a información pública facilitada por vocar la Asamblea General de Ac onistas pueden ejercer este derec Medida SI X NO te: lo 36 de los y en el go de Buen	

Fecha de Implementación Pechas de Modificación Associedad ha previsto que la información solicitada pueda denegarse si, de a procedimientos internos, puede calificarse como: i) irrazonable; ii) irrelevante para como o los intereses de la sociedad; iii) confidencial, lo que incluirá la información privinibito del mercado de valores, los secretos industriales, las operaciones en curso cuy la compañía dependa sustancialmente del secreto de su negociación; y iv) otración pongan en inminente y grave peligro la competitividad de la misma. 10.13 Implementa la Medida SI NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen Gobierno Corporativo.		
Fechas de Modificación N/A La sociedad ha previsto que la información solicitada pueda denegarse si, de a procedimientos internos, puede calificarse como: i) irrazonable; ii) irrelevante para como los intereses de la sociedad; iii) confidencial, lo que incluirá la información privinibito del mercado de valores, los secretos industriales, las operaciones en curso cuy la compañía dependa sustancialmente del secreto de su negociación; y iv) otración pongan en inminente y grave peligro la competitividad de la misma. 10.13 Implementa la Medida SI NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen		
La sociedad ha previsto que la información solicitada pueda denegarse si, de a procedimientos internos, puede calificarse como: i) irrazonable; ii) irrelevante para como o los intereses de la sociedad; iii) confidencial, lo que incluirá la información privimbito del mercado de valores, los secretos industriales, las operaciones en curso cuy la compañía dependa sustancialmente del secreto de su negociación; y iv) otración pongan en inminente y grave peligro la competitividad de la misma. 10.13 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen	Fecha de Implementación	24 de mayo de 2018
procedimientos internos, puede calificarse como: i) irrazonable; ii) irrelevante para como o los intereses de la sociedad; iii) confidencial, lo que incluirá la información privinabito del mercado de valores, los secretos industriales, las operaciones en curso cuy la compañía dependa sustancialmente del secreto de su negociación; y iv) otración pongan en inminente y grave peligro la competitividad de la misma. 10.13 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen	Fechas de Modificación	N/A
	na o los intereses de la sociedad; iii) de la bito del mercado de valores, los secre la compañía dependa sustancialmentión pongan en inminente y grave peliganta. 10.13 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo 36 de los Estatutos Sociales y en el artículo 3.2. del Código de Buen	confidencial, lo que incluirá la información priviletos industriales, las operaciones en curso cuy nte del secreto de su negociación; y iv) otra gro la competitividad de la misma.
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	-	den adoptar la

Fechas de Modificación	N/A

10.14. Cuando la respuesta facilitada a un accionista pueda ponerlo en ventaja, la **sociedad garantiza el acceso a dicha respuesta a los demás accionistas** de manera concomitante, de acuerdo con los mecanismos establecidos para el efecto, y en las mismas condiciones.

10.14 Implementa la Medida	SI	х	NO	N/A
·				
SI. Indique brevemente: El capítulo 7 del Código de Buen Gobierno Corporativo establece que "Para garantizar el acceso igualitario a la información, cuando en criterio de la Sociedad la respuesta dada a un accionista o inversionista pueda colocarlo en ventaja, publicaremos en nuestra página web (www.telefonica.co/atenciónalinversionista) las respuestas suministradas, de modo que las mismas estén a disposición de todos los accionistas e inversionistas."				
NO. Explique:				
NA. Precise las normas que impiden adoptar recomendación:	r la			
	I			
Fecha de Implementación				
Fechas de Modificación				

Medida No. 11: Regulación de la representación.

11.1 Implementa la Medida S	I X N	0	N/A
CL Indiana harron manta			
SI. Indique brevemente:			
Se regula en el artículo 31 de los Estatutos Sociales.			
NO. Explique:			
NA. Precise las normas que impide recomendación:	n adoptar la		
Fecha de Implementación	16 de j	unio del 2003	
		nayo de 2018	

11.1. Sin perjuicio de los límites previstos en el artículo 185 del Código de Comercio, la Circular Externa 24 de 2010 y las normas que las modifiquen, adicionen o sustituyan, **la sociedad no limita**

11.2. La sociedad minimiza el uso de delegaciones de voto en blanco, sin instrucciones de voto, promoviendo de manera activa el uso de un modelo estándar de carta de representación que la propia sociedad hace llegar a los accionistas o publica en su página web. En el modelo se incluyen los puntos del Orden del Día y las correspondientes Propuestas de Acuerdo determinados conforme al procedimiento establecido con anterioridad y que serán sometidas a la consideración de los accionistas, con el objetivo de que el accionista, si así lo estima conveniente, indique, en cada caso, el sentido de su voto a su representante.

	11.2 Implementa la Medida	SI	NO X	N/A
	SI. Indique brevemente:			
	NO. Explique: En atención al número reducido de accionistas de la Compañía, no se prevé un procedimiento especial para estos efectos.			
	NA. Precise las normas que impid recomendación:	en adoptar la		
	Fecha de Implementación Fechas de Modificación			
Medida N	o. 12: Asistencia de otras personas	s además de	los accionistas.	
societaria sociedad de los Ce	el objetivo de revitalizar el papel de la , y hacer de ella un órgano mucho ma exige que los miembros de la Junta omités de la Junta Directiva, así d a para responder a las inquietudes de	ás participativo a Directiva y, como el Pres	o, el Reglamento muy especialme idente de la so	de la Asamblea de la ente, los Presidentes
	12.1 Implementa la Medida	SI	NO X	N/A
	SI. Indique brevemente:			

NO. Explique: No se prevé expresamente en el reglamento de la asamblea general, pero tanto en presidente del comité de auditoría como el presidente de la sociedad pueden asistir regularmente a responder preguntas de los accionistas.
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:
Fecha de Implementación
Fechas de Modificación

II. JUNTA DIRECTIVA

Medida No. 13: Funciones de la Junta Directiva.

13.1 Implementa la Medida	SI	X	NO	N/A
SI. Indique brevemente: Los Estatutos Sociales establecen expresamente cuales son las funciones de la junta directiva y de la alta gerencia y precisan cualquier conflicto de competencias se resolverá a favor de la junta directiva. Asimismo, el reglamento de la junta directiva señala que no podrán ser objeto de delegación aquellas facultades que la ley o los Estatutos Sociales reserven a la junta directiva, ni aquellas otras necesarias para un responsable ejercicio de su función básica de supervisión y control.				
NO. Explique:				

	Fecha de Implementación			
	Fechas de Modificación			
cuando I Directiva to o solicitu	perjuicio de la autonomía de los ón a sociedad actúa como matriz d ienen enfoque de grupo y se desarr des de información que respetan dinadas, y del Conglomerado en s	le un Conglom ollan a través o el equilibrio e	ierado, estas fu le políticas gen	unciones de la Junta erales, lineamientos
	13.2 Implementa la Medida	SI	NO X	N/A
	SI. Indique brevemente:			
	NO. Explique: La Compañía no tiene subordinadas.			
	NA. Precise las normas que impie recomendación:	den adoptar la		
	Fecha de Implementación			
	Fechas de Modificación			

Medida No. 14: Reglamento de la Junta Directiva.

14.1. La Junta Directiva ha aprobado el reglamento interno que regula su organización y funcionamiento, así como las funciones y responsabilidades de sus miembros, del Presidente y del

Secretario de la Junta Directiva, y sus deberes y derechos. El cual es difundido entre los accionistas, y cuyo carácter es vinculante para los miembros de la Junta Directiva.

14.1 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A
SI. Indique brevemente:					
El reglamento de la junta directiva fue aprobado por la asamblea general de accionistas junto con el Código de Buen Gobierno Corporativo, es vinculante para la junta directiva.					
NO. Explique:					
NO. Explique.					
NA. Precise las normas que impie recomendación:	den ad	optar la			
Fecha de Implementación		27 d	e marzo	de 2014	
Fechas de Modificación					

Medida No. 15: Dimensión de la Junta Directiva.

15.1. La sociedad ha optado estatutariamente por no designar Miembros Suplentes de la Junta Directiva.

	15.1 Implementa la Medida	SI	Х	NO		I/A
	SI. Indique brevemente:					
	Se regula en el artículo 47 de los Estatutos Sociales de la Compañía.					
	NO. Explique:					
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den ado	ptar la			
	Fecha de Implementación		24 4	lo movo do	2018	
	Fechas de Modificación		24 0	le mayo de N/A	2016	
6.1. A pa en benefic origen de	o. 16: Conformación de la Junta D artir de la premisa de que una vez elecio de la sociedad, en un ejercicio de los distintos miembros de la Jun	gidos too de máxii	dos los ma trai	nsparencia,	, la socie	edad identific
a recome	ndación 16.1. 16.1 Implementa la Medida	SI	X	NO		I/A
	SI. Indique brevemente:					
	Se regula en el artículo 47 de los Estatutos Sociales de la Compañía. Asimismo, se					

	verifica cuáles de los miembros son patrimoniales o ejecutivos y se prevé la obligatoriedad de que el 25% de los miembros sean independientes.		
	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impie recomendación:	den adoptar la	
	Fecha de Implementación	24 de mayo de 2018]
	Fechas de Modificación	N/A	
y Retribue propia dir	ciones u otro que cumpla sus funcio	ento, articulado a través del Comité de Nomb nes, que permite a la Junta Directiva, a tra uaciones anuales, alcanzar los objetivos señ	vés de su
	10.2 implementa la Medida	NO A NA	
	SI. Indique brevemente:		
	NO. Explique: Aunque no se cuenta con un Comité de Nombramientos y Retribuciones, el Código de Buen Gobierno regula la calidad que deben tener los miembros		

	de la Junta Directiva en el numeral 4.1.4.			
	NA Procisa las normas que impi	don odentor lo		
	NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar ia		
	Fecha de Implementación			
	Fechas de Modificación			
	perfiles profesionales identifica			
controlant	a los accionistas, de tal forma des, significativos, familias, agrupaciones, significativos, familias, agrupaciones de la companya de la comp	iones de accio	nistas y accionis	stas institucionales, si
existen, y	la propia Junta Directiva, estén en c	onaiciones de i	dentificar los can	didatos mas idoneos.
	16.3 Implementa la Medida	SI X	NO	N/A
	SI. Indique brevemente: El Código de Buen Gobierno Corporativo establece las condiciones y perfiles que debe tener los miembros de Junta Directiva.			
	NO. Explique:			

	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	
	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014	
	Fechas de Modificación	N/A	
es un recu procedim la adecua de un con y la verific	urso insuficiente para determinar la id viento interno para evaluar las inco ación del candidato a las necesida junto de criterios que deben cumplir la	ación de las hojas de vida por parte de los acidoneidad de los candidatos, por lo que cuento empatibilidades e inhabilidades de carácte des de la Junta Directiva, a través de la evos perfiles funcionales y personales de los causisitos objetivos para ser miembro de Junta Directiva. SI X NO N/A	a con un er legal y valuación indidatos,
	NO. Explique:		

Ī	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014	
	Fechas de Modificación	N/A	
L			
. Adeı	más de los requisitos de independer	ncia ya previstos en la Ley 964 de 2005, la s	socie
ntaria	amente ha adoptado una definició	n de independencia más rigurosa a la es	table
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	loptada como marco de referencia a travé intre otros requisitos que deben ser evalua	
iones	o vínculos de cualquier naturaleza d	el candidato a Miembro Independiente con ac	cion
		culadas, nacionales y del exterior, y exige u o ante la sociedad, sus accionistas y miemb	
Gerer	ncia, instrumentada a través de su Ca	arta de Aceptación y, (ii) de la Junta Directiva,	
ndepe	endencia del candidato.		
	16.5 Implementa la Medida	SI NO X N/A	
Î	SI. Indique brevemente:		
	NO. Explique: La Compañía		
	NO. Explique: La Compañía acoge los criterios de independencia de la Ley 964 de 2005 y en todo caso, al momento		
	NO. Explique: La Compañía acoge los criterios de independencia de la Ley 964 de 2005 y en todo caso, al momento de su aceptación del cargo, los		
	NO. Explique: La Compañía acoge los criterios de independencia de la Ley 964 de 2005 y en todo caso, al momento de su aceptación del cargo, los miembros independientes de la		
	NO. Explique: La Compañía acoge los criterios de independencia de la Ley 964 de 2005 y en todo caso, al momento de su aceptación del cargo, los		
	NO. Explique: La Compañía acoge los criterios de independencia de la Ley 964 de 2005 y en todo caso, al momento de su aceptación del cargo, los miembros independientes de la junta directiva deberán hacer		
	NO. Explique: La Compañía acoge los criterios de independencia de la Ley 964 de 2005 y en todo caso, al momento de su aceptación del cargo, los miembros independientes de la junta directiva deberán hacer una manifestación de su		
	NO. Explique: La Compañía acoge los criterios de independencia de la Ley 964 de 2005 y en todo caso, al momento de su aceptación del cargo, los miembros independientes de la junta directiva deberán hacer una manifestación de su		

	NA. Precise las normas que impie recomendación:	den adopta	ır la			
	Fecha de Implementación					
	Fechas de Modificación					
medio de cumpla anteriorio De esta fo Junta Dir negociar a sus ca	sociedad, a través de su normati e su Presidente y con el apoyo del C sus funciones, es el órgano ma dad a la Asamblea General el proce orma, los accionistas que con base e ectiva, pueden conocer las necesidad los equilibrios accionarios y el reparto adidatos y aceptar que la idoneidad nientos y Retribuciones antes de la vo	Comité de Nás adecua so de conf n su partici des de la Ju entre las d l de sus ca	Nombramie Ido para o ormación o pación accio unta Direction istintas cate andidatos se	entos y Recentralizar del órgano onaria aspi va y plante egorías de ea evaluad	tribuciones y coordi de adminis ran a ser pa ar sus aspi miembros, p da por el C	s o quien nar con stración. arte de la raciones, presentar omité de
	16.6 Implementa la Medida	SI	NO	X	N/A	
	SI. Indique brevemente:					

NO. Explique: Si bien la Compañía no cuenta con un Comité de Nombramientos y Retribuciones, los requisitos para ser miembro de junta directiva están incluidos tanto en el reglamento de la junta directiva como en el Código de Gobierno Corporativo (Sección 4.1.4).	
NA. Precise las normas que impid recomendación:	den adoptar la
	27 do morro do 2011
Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
Fechas de Modificación	
andidatos es una actividad cuya ejecución le Accionistas, de tal forma que los accionis	prevé que la evaluación de la idoneidad de la es anterior a la realización de la Asamblea Generatas dispongan de información suficiente (calidada, integridad, etc.) sobre los candidatos propuestas adecuada evaluación.
SI. Indique brevemente:	
NO. Explique: Si bien el Reglamento de la Junta	
Directiva no prevé que la evaluación de la idoneidad de	

los candidatos es una actividad cuya ejecución es anterior a la realización de la Asamblea General de Accionistas. informa que el acuerdo de accionistas, denominado Acuerdo Marco de Inversión (AMI), en su Sección 5.01. regula los lineamientos para el proceso de nombramiento de la junta directiva. Esta sección fue modificada por el Modificatorio No. 1 del AMI en la cláusula 4. No obstante lo anterior, el artículo 4.1.4. del Código de Buen Gobierno Corporativo y el artículo decimoquinto del Reglamento de la Junta Directiva regulan la calidad que deben tener los miembros de la Junta Directiva. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación Fechas de Modificación

Medida No. 17: Estructura funcional de la Junta Directiva.

17.1. El Reglamento de la Junta Directiva, estipula que los **Miembros Independientes y Patrimoniales son siempre mayoría respecto a los Miembros Ejecutivos**, cuyo número, en el supuesto de integrarse en la Junta Directiva, es el mínimo necesario para atender las necesidades de información y coordinación entre la Junta Directiva y la Alta Gerencia de la sociedad.

	17.1 Implementa la Medida	SI		10	X	N/A	
	SI. Indique brevemente:						
	NO. Explique: Si bien, el						
	NO. Explique: Si bien, el Reglamento de la Junta Directiva, no estipula que los Miembros Independientes y Patrimoniales son siempre						
	mayoría respecto a los Miembros Ejecutivos, se informa que el AMI en su Sección 5.01. regula los lineamientos para el proceso de nombramiento de la junta directiva. Esta sección fue modificada por el Modificatorio No. 1 del AMI en la cláusula 4.						
	NA. Precise las normas que impi	den ado	ptar la				
	recomendación:		•				
	Fecha de Implementación						
	Fechas de Modificación						
fijado en la Miembro s	artir del porcentaje mínimo del veint a Ley 964 de 2005, la sociedad ana s Independientes , teniendo en c entes guarde relación con el Capital	liza y vo cuenta,	luntariar entre otr	nente aj	usta, al	alza, el ni	úmero de
	17.2 Implementa la Medida	SI	N	10 [X	N/A	

	SI. Indique brevemente:	
	NO. Explique: No obstante se	
	informa que el AMI en su Sección 5.01. regula los lineamientos para el proceso de nombramiento de la junta directiva. Esta sección fue modificada por el Modificatorio No. 1 del Acuerdo Marco de Inversión en la cláusula 4.	
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	
	Fecha de Implementación	
	Fechas de Modificación	
Medida N	lo. 18: Organización de la Junta Directiva.	
	s funciones del Presidente de la Junta Directiva se señalan en el Estatu bilidades principales son las que establece la recomendación 18.1	ıto y sus
	18.1 Implementa la Medida SI X NO N/A	

	Se regula en el parágrafo del		
	artículo 49 de los Estatutos		
	Sociales de la Compañía.		
	NO. Explique:		
	NA Desirato de como a constitución	dan adantas la	
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar ia	
	recomendación.		
			i İ
	Fecha de Implementación	24 de mayo de 2018	
l l			
	Fechas de Modificación	N/A	
	Fechas de Modificación	N/A	
	Fechas de Modificación	N/A	
	normativa interna de la sociedad, pre	evé la posibilidad de que el Presidente de	
tiva	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d	evé la posibilidad de que el Presidente de l iferenciado respecto de los demás miem l	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d bligaciones como en su remuneració	evé la posibilidad de que el Presidente de	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d	evé la posibilidad de que el Presidente de l iferenciado respecto de los demás miem l	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d bligaciones como en su remuneració	evé la posibilidad de que el Presidente de l iferenciado respecto de los demás miem l	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d bligaciones como en su remuneració	evé la posibilidad de que el Presidente de l iferenciado respecto de los demás miem l	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d oligaciones como en su remuneració as y su mayor dedicación de tiempo.	evé la posibilidad de que el Presidente de liferenciado respecto de los demás miemb n, como consecuencia del alcance de sus	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d oligaciones como en su remuneració as y su mayor dedicación de tiempo.	evé la posibilidad de que el Presidente de liferenciado respecto de los demás miemb n, como consecuencia del alcance de sus	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d oligaciones como en su remuneració as y su mayor dedicación de tiempo.	evé la posibilidad de que el Presidente de liferenciado respecto de los demás miemb n, como consecuencia del alcance de sus	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d oligaciones como en su remuneració as y su mayor dedicación de tiempo. 18.2 Implementa la Medida	evé la posibilidad de que el Presidente de liferenciado respecto de los demás miemb n, como consecuencia del alcance de sus	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d oligaciones como en su remuneració as y su mayor dedicación de tiempo. 18.2 Implementa la Medida	evé la posibilidad de que el Presidente de liferenciado respecto de los demás miemb n, como consecuencia del alcance de sus	oros
tiva us ob	normativa interna de la sociedad, pro pueda contar con un tratamiento d oligaciones como en su remuneració as y su mayor dedicación de tiempo. 18.2 Implementa la Medida	evé la posibilidad de que el Presidente de liferenciado respecto de los demás miemb n, como consecuencia del alcance de sus	oros

NO. Explique:	
No existe un tratamiento diferenciado para el presidente de la Junta Directiva en su remuneración a pesar de las funciones específicas asignadas.	
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	
Fecha de Implementación	
Fechas de Modificación	
s Estatutos recogen las reglas para el nombramiento del Secretario de entre las que destacan las indicadas en la recomendación 18.3.	la Junta
18.3 Implementa la Medida SI X NO N/A	
SI. Indique brevemente:	
Si cumple. El artículo 65 de los Estatutos Sociales establece las reglas del nombramiento del Secretario General de la Sociedad, que será a la vez Secretario de la Asamblea General de Accionistas y de la Junta Directiva.	

NO. Explique:				
πο. Ελριίγασ.				
NA. Precise las normas que impio	don adon	tar la		
recomendación:	uen auop	tai ia		
Fecha de Implementación		24 de n	nayo de 201	8
Fechas de Modificación				
Reglamento de la Junta Directiva	a ca acta	blocon l	se funciona	
			as functions	es dei Secr
				N/A
uran las señaladas en la recomenda	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del reglamento de la junta directiva y en el artículo 66 de los	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del reglamento de la junta directiva y en el artículo 66 de los	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del reglamento de la junta directiva y en el artículo 66 de los	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del reglamento de la junta directiva y en el artículo 66 de los	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del reglamento de la junta directiva y en el artículo 66 de los Estatutos Sociales.	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del reglamento de la junta directiva y en el artículo 66 de los Estatutos Sociales.	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del	ación 18.4). 		_
uran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del reglamento de la junta directiva y en el artículo 66 de los Estatutos Sociales.	ación 18.4). 		_
Iran las señaladas en la recomenda 18.4 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Se regula en el artículo vigésimo primero del reglamento de la junta directiva y en el artículo 66 de los Estatutos Sociales.	SI [X N		_

Fecha de Implementación	24 c	e mayo d	de 2018	3	
Fechas de Modificación					
unta Directiva ha constituido u	ın Comit	é de Non	nbrami	entos v R	emun
18.5 Implementa la Medida	SI		NO	Х	N/A
SI. Indique brevemente:					
SI. Indique brevemente:					
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique: Las funcion					
NO. Explique: Las funcion propias del Comité Nombramientos y Remocion	de es				
NO. Explique: Las funcion propias del Comité	de es				
NO. Explique: Las funcion propias del Comité Nombramientos y Remocion están radicadas en la jur	de es				
NO. Explique: Las funcion propias del Comité Nombramientos y Remocion están radicadas en la jur	de es				

Fecha de Implementación		
Fechas de Modificación		
Junta Directiva ha constituido un C	comité de Riesgos.	
18.6 Implementa la Medida	SI NO	X N/A
SI. Indique brevemente:		
NO. Explique:		
No se tiene un comité de riesgos, pero se integró un		
comité de auditoría que		
supervisa el cumplimiento del programa de auditoria interna, el		
cual tiene en cuenta los riesgos		
del negocio y supervisa integralmente la totalidad de las		
áreas de la Compañía. Este		
comité de auditoría, se regula en el artículo 4.3.2. del Código de		
Buen Gobierno de la Compañía		
y en los Estatutos Sociales en sus artículos 29 y 58.		
sus articulos 29 y 30.		
NA. Precise las normas que impie recomendación:	den adoptar la	
Fecha de Implementación	27 de marz	zo de 2014
-		
Fechas de Modificación	24 de may	o de 2018

18.7 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique: Las funciones propias del Comité de Gobierr Corporativo están radicadas e					
la junta directiva.					
NA. Precise las normas que in recomendación:	npiden a	doptar la			
Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					
i la aggio dad ba aggeside gade gade s					
i la sociedad ha considerado que no es se han distribuido entre los que e					NI/A
•	SI	X	NO		N/A

NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación 24 de mayo de 2018 Fechas de Modificación N/A a uno de los Comités de la Junta Directiva cuenta con un Reglamento detalles de su conformación, las materias, funciones sobre las que debe trabajativa, prestando especial atención a los canales de comunicación entre los Cectiva y, en el caso de los Conglomerados, a los mecanismos de relacicón entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Su 18.9 Implementa la Medida SI NO X N/A SI. Indique brevemente:		
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación Fechas de Modificación N/A Luno de los Comités de la Junta Directiva cuenta con un Reglamento letalles de su conformación, las materias, funciones sobre las que debe trabaja tiva, prestando especial atención a los canales de comunicación entre los Cotiva y, en el caso de los Conglomerados, a los mecanismos de relación entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sunta 18.9 Implementa la Medida SI NO X N/A	NO Evalique	
Fecha de Implementación 24 de mayo de 2018 Fechas de Modificación N/A a uno de los Comités de la Junta Directiva cuenta con un Reglamento de detalles de su conformación, las materias, funciones sobre las que debe trabaja tiva, prestando especial atención a los canales de comunicación entre los Cotiva y, en el caso de los Conglomerados, a los mecanismos de relación entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Su 18.9 Implementa la Medida SI NO X N/A	NO. Explique.	
Fechas de Modificación A uno de los Comités de la Junta Directiva cuenta con un Reglamento detalles de su conformación, las materias, funciones sobre las que debe trabajativa, prestando especial atención a los canales de comunicación entre los Cotiva y, en el caso de los Conglomerados, a los mecanismos de relación entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de la Matriz y		iden adoptar la
Fechas de Modificación A uno de los Comités de la Junta Directiva cuenta con un Reglamento detalles de su conformación, las materias, funciones sobre las que debe trabajativa, prestando especial atención a los canales de comunicación entre los Coctiva y, en el caso de los Conglomerados, a los mecanismos de relación entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas Sución entre los Comités de la Matriz y los de las empresas entre la la Matriz y los de las empresas entre la la Matriz y los de las empresas entre la la Matriz y los de las empresas entre la		
a uno de los Comités de la Junta Directiva cuenta con un Reglamento detalles de su conformación, las materias, funciones sobre las que debe trabaja tiva, prestando especial atención a los canales de comunicación entre los Coctiva y, en el caso de los Conglomerados, a los mecanismos de relación entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Su 18.9 Implementa la Medida SI NO X N/A	Fecha de Implementación	24 de mayo de 2018
detalles de su conformación, las materias, funciones sobre las que debe trabaja ativa, prestando especial atención a los canales de comunicación entre los Cectiva y, en el caso de los Conglomerados, a los mecanismos de relacio ón entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Su	Fechas de Modificación	N/A
SI. Indique brevemente:		
	detalles de su conformación, las ma tiva, prestando especial atención a ctiva y, en el caso de los Cong ón entre los Comités de la Junta Dir	nterias, funciones sobre las que debe trabaja a los canales de comunicación entre los C lomerados, a los mecanismos de relacio ectiva de la Matriz y los de las empresas Su

	anterior, sin perjuicio de las funciones atribuidas al comité de auditoría.					
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar	· la			
		I				
	Fecha de Implementación Fechas de Modificación					
	i eciias de modificación					
Independi Independi	s Comités de la Junta Directiva e ientes o Patrimoniales, con un míniente. En el caso del Comité de entes, son siempre la mayoría. 18.10 Implementa la Medida	mo de tres (3	3) integran	tes y presid	didos por un	Miembro
	10.10 implementa la medida					
	NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de los comités mencionados previamente. Lo anterior, sin perjuicio de las funciones atribuidas al comité de auditoría.					

NA. Precise las normas que in recomendación:	npiden add	optar la	l		
Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					
os Comités de la Junta Direc ente, de miembros de la Alta ncia y/o de expertos externos.					
18.11 Implementa la Medida	SI		NO	X	N
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique: La junta direct ha asumido las funcion					
propias de los comi mencionados previamente.	Lo				
anterior, sin perjuicio de funciones atribuidas al con					
de auditoría.					
	_	ntor lo			
NA Dracios las narmes !	~ -	ootar ia			
NA. Precise las normas que in recomendación:	npiden add	,			
	npiden add				

forma de su

Fechas de Modificación 8.12. Para la integración de sus Comités, la Junta Directiva toma en conserfiles, conocimientos y experiencia profesional de los miembros en relación bjeto del Comité. 18.12 Implementa la Medida SI NO X N/A	
rfiles, conocimientos y experiencia profesional de los miembros en relación eto del Comité.	
files, conocimientos y experiencia profesional de los miembros en relación eto del Comité.	
18.12 Implementa la Medida SI NO X N/A	
SI. Indique brevemente:	
NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones	
ha asumido las funciones propias de los comités	
mencionados previamente. Lo	
anterior, sin perjuicio de las funciones atribuidas al comité	
de auditoría.	
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	
recomendation.	
Fecha de Implementación	

Fecha de Implementación

18.13. De las reuniones de los Comités se levanta acta, cuya copia se remite a todos los miembros de la Junta Directiva de la sociedad. Si los Comités cuentan con facultades delegadas para la toma de decisiones, las actas se ajustan a lo exigido en los artículos 189 y 431 del Código de Comercio.

18.13 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de los comités mencionados previamente. Lo anterior, sin perjuicio de las funciones atribuidas al comité de auditoría.					
En cualquier caso, se levantan actas de las reuniones de la junta directiva y del comité de auditoría, con el cumplimiento de los requisitos legales.					
NA. Precise las normas que impio recomendación:	den ad	optar la			
Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					

18.14. Salvo que el marco legal o regulatorio aplicable exija su constitución, en el caso de los Conglomerados la normativa interna prevé que **las Juntas Directivas de las Empresas Subordinadas pueden optar por no constituir Comités** específicos para el tratamiento de ciertas materias y ser éstas tareas asumidas por los Comités de la Junta Directiva de la Matriz, sin que esto suponga una transferencia hacia la matriz de la responsabilidad de las Juntas Directivas de las empresas subordinadas.

	L		NO	X	N/	/A
SI. Indique brevemente:						
NO. Explique:						
Cada empresa del Grupo Empresarial tiene reglas						
propias para sus órganos						
sociales.						
NA. Precise las normas que impio	len adop	tar la				
recomendación:						
Fecha de Implementación						
Fechas de Modificación						
a principal tarea del Comité de Aud						
strución modianto la avaluación de las			S COITE	bies, e	relaci	
ervisión mediante la evaluación de los Fiscal y, en general, la revisión de la	Arquited	tura d			la Soc	iedad, i
	Arquited	tura d			la Soc	iedad, i
Fiscal y, en general, la revisión de la	Arquited	tura d			la Soc	
Fiscal y, en general, la revisión de la a del sistema de gestión de riesgos imp	Arquited olementad	tura d	la soci			
Fiscal y, en general, la revisión de la a del sistema de gestión de riesgos imp 18.15 Implementa la Medida SI. Indique brevemente:	Arquited olementad	tura d	la soci			
Fiscal y, en general, la revisión de la a del sistema de gestión de riesgos imp 18.15 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Estas funciones se regulan en el artículo 60 de los Estatutos	Arquited olementad	tura d	la soci			
Fiscal y, en general, la revisión de la del sistema de gestión de riesgos imp 18.15 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Estas funciones se regulan en	Arquited olementad	tura d	la soci			

NO EXPIIULE.	
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impio	den adoptar la
recomendación:	•
Fecha de Implementación	24 de mayo de 2018
Fechas de Modificación	N/A
18.16 Implementa la Medida	SI X NO NA
SI. Indique brevemente:	
SI. Indique brevemente: Estas condiciones se regulan en el artículo 58 de los Estatutos Sociales.	
Estas condiciones se regulan en el artículo 58 de los Estatutos Sociales.	
Estas condiciones se regulan en el artículo 58 de los Estatutos	

Fecha de Implementación	24 de mayo de 2018
Fechas de Modificación	N/A
Asamblea General de Accionistas sol	ea, e l Presidente del Comité de Auditoría , bre aspectos concretos del trabajo realiza nce y contenido del Informe del Revisor Fisc
18.17 Implementa la Medida	SI X NO N/A
no está expreso en ninguna norma interna, el presidente de la asamblea puede requerir al presidente del comité de auditoría esta información. NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impid recomendación:	den adoptar la
Fecha de Implementación	

18.18. El Reglamento Interno del Comité de Auditoría le atribuye las funciones que señala la recomendación 18.18.

18.18 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique: El artículo 60 de los Estatutos Sociales establece las funciones del comité de auditoría. Asimismo, las reglas de funcionamiento de este comité están en el Código de Buen Gobierno.					
NA. Precise las normas que impie recomendación:	den ad	optar la			
Fecha de Implementación		24 d	-	de 2018	
Fechas de Modificación			N//	4	

18.19. El principal objetivo del Comité de Nombramientos y Retribuciones es apoyar a la Junta Directiva en el ejercicio de sus funciones de carácter decisorio o de asesoramiento asociadas a las materias de nombramientos y remuneración de los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia y vigilar la observancia de las reglas de Gobierno Corporativo, revisando periódicamente su cumplimiento, recomendaciones y principios (en aquellos casos en que esta función no está atribuida expresamente a otro comité de la sociedad).

	18.19 Implementa la Medida SI NO X N/A	
	SI. Indique brevemente:	
	NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité.	
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	
	Fecha de Implementación	
	Fechas de Modificación	
estrategia o gestión	gunos miembros del Comité de Nombramientos y Retribuciones poseen conocimientos a, recursos humanos (reclutamiento y selección, contratación, capacitación, administración del personal), política salarial y materias afines, con un nivel suficiente para entende y la complejidad que estas materias presenten en la sociedad.	ción
	18.20 Implementa la Medida SI NO X N/A	
	SI. Indique brevemente:	

	NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité.					
	NA. Precise las normas que impie recomendación:	den adoptar la	1			
		T				
	Fecha de Implementación Fechas de Modificación					
	rechas de Modificación					
Retribucio trabajo re	solicitud del Presidente de la Asam ones, puede informar a la Asamblea alizado por el Comité, como por ejer a Directiva y Alta Gerencia.	General de Ac	cionistas	sobre as	pectos con	cretos del
	18.21 Implementa la Medida	SI	NO	X	N/A	
	SI. Indique brevemente:					
	NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité.					
	NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la	1			

Fecha de Implementación Fechas de Modificación Reglamento Interno del Comité de Nombramientos y Retribuciones le atribuye la la recomendación 18.22. 18.22 Implementa la Medida SI NO X N/A SI. Indique brevemente: NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:				
eglamento Interno del Comité de Nombramientos y Retribuciones le atribuye I la recomendación 18.22. 18.22 Implementa la Medida SI NO X N/A SI. Indique brevemente: NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	ha de Implementación			
18.22 Implementa la Medida SI NO X N/A SI. Indique brevemente: NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:		+		
18.22 Implementa la Medida SI NO X N/A SI. Indique brevemente: NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:				
SI. Indique brevemente: NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:		Nombramientos y Retrit	ouciones le a	atribuye las
SI. Indique brevemente: NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:				
NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	22 Implementa la Medida	SI NO	X	N/A
NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	Indique brevemente:			
ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:				
ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:				
ha asumido las funciones propias de este comité. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:				
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:				
recomendación:		•		
recomendación:				
recomendación:				
recomendación:		nidon adoptar la		
Focks do Implementación	Dracica lac narmae qua imp	nu e n auopiai ia		
Fooks de landementesién		·		
Fooks de lambamentesién		·		
Fooks de luminomentación				
Fecha de Implementación				

18.23. El principal objetivo del Comité de Riesgos es asistir a la Junta Directiva en el cumplimiento de sus responsabilidades de supervisión en relación con la gestión de riesgos.

	SI		NO	Х	N/A
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique: La junta directi ha asumido las funcion propias de este comité.					
NA. Precise las normas que in recomendación:	npiden a	doptar l	a		
Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					
petición del Presidente de la Asa a la Asamblea General de Acc mité.					
18.24 Implementa la Medida	SI		NO	Х	N/A
SI. Indique brevemente:					

recomendación:	den adoptar la		
Fecha de Implementación			
Fechas de Modificación			
mas vigentes, el Reglamento Inter das en la recomendación 18.25. 18.25 Implementa la Medida	SI SI	NO X	N/A
SI. Indique brevemente:			
NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité.			
NA. Precise las normas que impi recomendación:	den adoptar la		

sus func	principal cometido del Comité de Gobierno Corporativo es asistir a la Junta Directiva e iones de propuestas y de supervisión de las medidas de Gobierno Corporativa por la sociedad.	
	18.26 Implementa la Medida SI NO X N/A	
	SI. Indique brevemente:	
	NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité.	
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	
	Fecha de Implementación	
	Fechas de Modificación	
	Reglamento Interno del Comité de Gobierno Corporativo le atribuye las funciones que ecomendación 18.27.	е
	18.27 Implementa la Medida SI NO X N/A	
	SI. Indique brevemente:	

	NO. Explique: La junta directiva ha asumido las funciones propias de este comité.		
	NA. Precise las normas que impide recomendación:	en adoptar la	
	Fecha de Implementación		
	Fechas de Modificación		1
Medida N	o. 19: Funcionamiento de la Junta [Directiva	-
sociedad _I	orepara un plan de trabajo de la Jur	n la asistencia del Secretario y del Presid nta Directiva para el periodo evaluado, h reuniones ordinarias por año y su duración	erramienta
	19.1 Implementa la Medida	SI X NO N/A]
	SI. Indique brevemente: De conformidad con los Estatutos Sociales la junta directiva se reúne mínimo 6 veces al año. Asimismo, el contenido mínimo de las reuniones de la junta directiva es planeado con antelación por parte del secretario, el presidente de la Compañía y el presidente de la junta directiva.		
	NO. Explique:		-

	NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la	1		
	Fecha de Implementación	24 0	de mayo de 201	8	
	Fechas de Modificación		N/A		
(1) reunió	ro las entidades sometidas a vigiland on por mes, la Junta Directiva de s ordinarias por año. 19.2 Implementa la Medida				
	SI. Indique brevemente:				
	NO. Explique: De conformidad con los Estatutos Sociales la Junta Directiva se reúne mínimo 6 veces al año.				
	NA. Precise las normas que impirecomendación:	den adoptar la	1		

Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					
	1				
(1) o dos (2) reuniones por año de la ición y seguimiento de la estrateg			un foco c	laramente o	rientado
19.3 Implementa la Medida	SI	X NO		N/A	
SI. Indique brevemente:					
En todas las reuniones se realiza seguimiento a la					
estrategia de la Compañía.					
NO. Explique:					
NA. Precise las normas que impi recomendación:	den adopt	ar la			
recomendacion:					
Fecha de Implementación		16 de juni	o de 2003		
Fechas de Modificación			I/A		
19.4. La Junta Directiva aprueba un calendario concreto de sesiones ordinarias, sin perjuicio de que, con carácter extraordinario, pueda reunirse cuantas veces sea necesario.					
19.4 Implementa la Medida	SI 2	NO NO		N/A	
SI. Indique brevemente:					

	En la reunión de junta directiva de diciembre de cada año se establece el calendario de sesiones ordinarias para la siguiente vigencia. Esto está regulado en el artículo 22 del reglamento de la junta directiva.	
	NO. Explique:	
	NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la
	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
	Fechas de Modificación	N/A
(5) días of informacion	comunes, se entregan a los mien	ión y, como mínimo, con una antelación de cinco nbros de la Junta Directiva los documentos o la n del Día, para que sus miembros puedan participar razonada. SI X NO N/A

El artículo 55 de los estatutos sociales establece que: "Con la convocatoria se hará llegar a los miembros de la Junta Directiva la documentación e información necesaria para las discusiones que serán objeta de la agenda prevista.". Adicionalmente, el reglamento de la Junta Directiva en su artículo vigésimo tercero establece que: "Con el fin que los miembros de Junta Directiva tengan acceso con anticipación a la información que sea relevante para la toma de decisiones, de acuerdo con el orden del día contenido en la convocatoria, la Secretaría General o su Gerencia de Asuntos Corporativos enviará a cada uno de los Directores la información que será sometida a su consideración dentro de los dos (2) días hábiles anteriores a la fecha de la reunión. (...)".

NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	

Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
Fechas de Modificación	N/A

19.6. El Presidente de la Junta Directiva asume, con el concurso del Secretario de la Junta Directiva, la responsabilidad última de que los miembros reciban la información con antelación

	e y que la información sea útil, por l ard de la Junta Directiva) debe primar					nentos que se entrega
	19.6 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A
	SI. Indique brevemente: Con antelación suficiente a la reunión se remite la información de los puntos que serán sometidos a su consideración. Esta labor está a cargo del secretario de la junta directiva y se regula en el parágrafo del artículo 49 de los Estatutos Sociales.					
	NO. Explique: NA. Precise las normas que impirecomendación:	den ad	optar la			
	Fecha de Implementación		24 d	le may	o de 2018	
	Fechas de Modificación			N	I/A	
Junta Di sociedad	responsabilidad última de la prep rectiva corresponde al President , y se estructura de acuerdo con ciert tación de los temas y los debates.	e de l	la Junta	Direc	ctiva y no	al Presidente de la
	19.7 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A

	SI. Indique brevemente: El contenido mínimo de las		
	reuniones de la junta directiva		
	es planeado con antelación por parte del secretario, el		
	presidente de la Compañía y el		
	presidente de la junta directiva.		
	En todo caso, la decisión final		
	corresponde al presidente de la		
	junta directiva.		
	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impi	den adoptar la	
	recomendación:		
	Fecha de Implementación	16 de junio de 2003	I
	-	To de junio de 2003	
	Fechas de Modificación	N/A	
		orativo y en la página Web corporativa, la	
		ros a las reuniones de la Junta Directi	va y sus
Comités.			
	19.8 Implementa la Medida	SI NO X N/A	
	•		
			•
	SI. Indique brevemente:		
	I		

	NO. Explique: La Compañía lleva un control interno de la asistencia de los miembros de junta directiva en las respectivas actas de reuniones.			
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la		
	Fecha de Implementación			
	Fechas de Modificación			
la de su evaluació rendimien funcionan matriz exi	almente la Junta Directiva evalúa s Comités y la de los miembro n por pares, así como la razona to de sus miembros, proponiendo, niento que considere pertinentes. Er ge que el proceso de evaluación se s Subordinadas.	os individualma abilidad de sus en su caso, las n el caso de Con	ente considera normas interna s modificaciones nglomerados, la	ados, incluyendo la as y la dedicación y a a su organización y Junta Directiva de la
	19.9 Implementa la Medida	SI X	NO	N/A
	SI. Indique brevemente:			
	El procedimiento de evaluación de los miembros de la Junta Directiva se regula en el artículo trigésimo segundo del Reglamento de la Junta Directiva.			
	NO. Explique:			

NA. Precise las normas que impi recomendación:	den ad	optar la				
Fecha de Implementación		27 d	le marz	o de 2014		
Fechas de Modificación			N	/A		
Junta Directiva alterna la técnic ealizada por asesores independiente		a autoev	/aluaci	ón intern	a con	la evaluación
19.9 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A	
SI. Indique brevemente:						
NO. Explique: La junta directiva únicamente se evalúa internamente. Sin embargo, la información con respecto a los resultados de la evaluación se envía al revisor fiscal de la Compañía. NA. Precise las normas que impirecomendación:		optar la				

ſ	Fecha de Implementación						
	Fechas de Modificación						
20.1. El R en relació	o.20: Deberes y Derechos de los r eglamento de la Junta Directiva d n con los deberes y derechos de 20.1 Implementa la Medida	complen	nenta lo	o dispu	esto en e	el marco no	ormativo,
ſ	SI. Indique brevemente:						
	Esto se regula en el Titulo II del reglamento de la junta directiva.						
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impie recomendación:	den ado	ptar la				
	Fecha de Implementación		27 de	e marzo	de 2014		
-	Fechas de Modificación			N/A	\		
	eglamento de la Junta Directiva d es de los miembros de la Junta Di						
	20.2 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A	
ſ	SI. Indique brevemente:						

Esto se regula en el Titulo II del reglamento de la junta directiva.		
NO. Explique:		
NA. Precise las normas que impid recomendación:	len adoptar la	
Fecha de Implementación Fechas de Modificación	27 de marzo de 2014 N/A	
	n desarrolla el contenido de los dere	chos de la
20.0 implementa la medida		
SI. Indique brevemente: Esto se regula en el Titulo II del Reglamento de la Junta Directiva.		
NO. Explique:		

	NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la
	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
	Fechas de Modificación	N/A
dida N	lo. 21: Conflictos de Interés.	
rmativa nflicto	interna para el conocimiento, ac	a y un procedimiento definido y formalizado Iministración y resolución de las situacio ctos a través de Partes Vinculadas, que pueden Administradores.
	21.1 Implementa la Medida	SI X NO N/A
	SI. Indique brevemente:	
	Esto está regulado por el artículo noveno del Código de Buen Gobierno y el artículo 29 del reglamento de la junta directiva.	
	NO. Explique:	
	NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la
	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014
	Fechas de Modificación	N/A

interés es esporádico, el procedimiento aplicable indica las reglas y pasos a seguir, que deben ser relativamente fáciles de administrar y difícil de eludir para el afectado. Para el caso de conflictos de interés de carácter permanente, el procedimiento considera que si esta situación afecta al conjunto de las operaciones de la sociedad, debe entenderse como una causal de renuncia obligatoria por parte del afectado ya que le imposibilita para ejercer el cargo. 21.2 Implementa la Medida SI NO SI. Indique brevemente: NO. Explique: El artículo noveno del Código de Buen Gobierno y el artículo 29 del reglamento de la junta directiva regulan esta materia sin establecer una distinción especial entre los tipos de conflictos. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:

21.2. El procedimiento para la gestión de los conflictos de interés distingue la naturaleza de los mismos, diferenciando entre conflicto de interés esporádico o permanente. Si el conflicto de

Fecha de Implementación	
Fechas de Modificación	

21.3. Los miembros de la Junta Directiva, Representantes Legales, miembros de la Alta Gerencia y demás Administradores de la sociedad informan periódicamente a la Junta Directiva de las relaciones, directas o indirectas, que mantengan entre ellos, o con otras entidades o estructuras pertenecientes al Conglomerado del que hace parte el emisor, o con el emisor, o con proveedores, o con clientes o con cualquier otro Grupo de Interés, de las que pudieran derivarse

	es de conflicto de interés o influir en Partes Vinculadas" de los Administr		ión de	su opir	nión o vo	to, cons	struyer	ndo así un
	21.3 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A	A	
	SI. Indique brevemente:							
	De acuerdo a las normas de gobierno corporativo, cuando los miembros de la junta directiva se encuentren inmersos en un conflicto de interés deben actuar conforme a los principios de independencia, abstención y confidencialidad y deben comunicar cualquier situación de conflicto que pudieran tener con el interés de la Compañía. NO. Explique:							
	NA. Precise las normas que impirecomendación:	den ado	ptar la	1				
	Fecha de Implementación		27	de marz	zo de 20	14		
	Fechas de Modificación			N	/A			
al afectad Junta Dire	situaciones de conflicto de interé lo a abstenerse de una reunión y/o ectiva y demás Administradores, s unual publica la sociedad en su págir 21.4 Implementa la Medida	votació	n, en o	que se	encuent	ren los	mieml úblic a	oros de la

	SI. Indique brevemente:	
	NO. Explique: Las situaciones	
	de conflicto de interés surten el	
	proceso establecido en el	
	Código de Buen Gobierno de la	
	Compañía.	
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la	
	recomendación:	
	Fecha de Implementación	
	Fechas de Modificación	
	<u> </u>	
		_
	a estos efectos, la definición de Parte Vinculada que aplica la sociedad es co	nsistente
con la No	orma Internacional de Contabilidad nº 24 (NIC 24).	
	21 E Implemente la Madida SI NO V N/A	ſ
	21.5 Implementa la Medida SI NO X N/A	
	SI. Indique brevemente:	
	on marque proveniente.	
	1	I

	NO. Explique: La Compañía considera parte vinculada a las matrices, filiales, subsidiarias o		
	cualquier otra persona sobre la		
	cual ejerce la potestad directa o indirecta de dirigir la		
	administración o políticas de otra.		
	NA. Precise las normas que impio	len adoptar la	
	recomendation:		
	Fecha de Implementación		
	Fechas de Modificación		
Medida N	o. 22: Operaciones con Partes Vin	culadas.	
valoració saldos pe	sociedad cuenta con una política n, aprobación y revelación de las ndientes y relaciones entre ellas, sa n específica,	operaciones con Parte	s Vinculadas, incluidos los
	22.1 Implementa la Medida	SI X NO	N/A
	SI. Indique brevemente:		
	Este asunto se encuentra regulado en el literal (a) del		
	artículo 52 de los estatutos sociales. Adicionalmente, este		

	asunto también fue regulado en la sección 8.01 del Acuerdo Marco de Inversión y el artículo 3.6. del Código de Buen Gobierno Corporativo. En desarrollo de lo indicado, en codas las Juntas Directivas que realiza la Compañía se presentan todas las contrataciones celebradas con partes vinculadas.			
1	NO. Explique:			
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	1	
[[i	Fecha de Implementación	24 (de mayo de 2018	
Ī	Fechas de Modificación			
	lítica de la sociedad sobre operacio dación 22.2.	ones con vincu	ladas aborda los a	aspectos de que trata
2	22.2 Implementa la Medida	SI x	NO	N/A
() () () () () () () () () ()	SI. Indique brevemente: Las operaciones con vinculados requieren de un proceso de selección objetiva de contratistas, que los contratos se celebren en condiciones de mercado y razonables, atendiendo criterios objetivos, se reporten y/o aprueben previo a la Junta Directiva y de ser necesario aprobación previa por			

parte de la Asamblea General de	
Accionistas, tal lo establece en	
el literal (a) del artículo 52 de los	
estatutos sociales, la sección	
8.01 del AMI y el artículo 3.6. del	
Código de Buen Gobierno	
Corporativo, el artículo vigésimo	
quinto del Reglamento de la	
Junta Directiva. Así mismo el	
supervisor designado mediante	
el Acuerdo Marco de Inversión	
realiza la verificación del	
cumplimiento de las	
obligaciones del AMI de	
conformidad con lo establecido	
en el Capítulo XIV del AMI.	
NO. Explique:	
• •	
NA. Precise las normas que impid	don adoptar la
recomendación:	
recomendacion.	
Fecha de Implementación	
Fechas de Modificación	
i conas de Modificación	
olítica prevé que no requieren de au	torización expresa por parte de la Junta Dire

22.3 La política prevé que no requieren de autorización expresa por parte de la Junta Directiva, las operaciones vinculadas recurrentes propias del giro ordinario realizadas en virtud de contratos de adhesión, o contratos marco generales, cuyas condiciones están perfectamente estandarizadas, se aplican de forma masiva, y son realizadas a precios de mercado, fijados con carácter general por quien actúa como suministrador del bien o servicio del que se trate, y cuya cuantía individual no sea relevante para la sociedad.

22.3 Implementa la Medida	SI	Χ	NO	N/A	

SI. Indique brevemente:	
La administración no someterá a	
aprobación de la Junta Directiva	
las operaciones con vinculados	
cuando estos contratos se	
celebran en condiciones de	
mercado o se traten de	
operaciones del giro ordinario	
de la Sociedad que no sean	
materiales, tal como lo establece	
el artículo 3.6. del Código de	
buen Gobierno Corporativo y el Parágrafo del artículo vigésimo	
quinto del Reglamento de la	
Junta Directiva. De igual forma	
se regula este asunto en el	
Capítulo IX del AMI.	
·	
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impie	den adoptar la
recomendación:	
Fecha de Implementación	16 de junio de 2003
Fechas de Modificación	N/A

Medida No. 23: Retribución de los miembros de la Junta Directiva.

23.1. La sociedad cuenta con una política de remuneración de la Junta Directiva, aprobada por la Asamblea General de Accionistas y revisada cada año, que identifica todos los componentes retributivos que efectivamente se pueden satisfacer. Estos componentes pueden ser fijos o variables. Pueden incluir honorarios fijos por ser miembro de la Junta Directiva, honorarios por asistencia a las reuniones de la Junta y/o sus Comités y otros emolumentos de cualquier clase

devengados en el curso del ejercicio, cualquiera que sea su causa, en dinero o en especie, así como las obligaciones contraídas por la sociedad en materia de pensiones o de pago de primas de seguros de vida, u otros conceptos, respecto tanto de los miembros antiguos como actuales, así como aquellas primas de seguro por responsabilidad civil (pólizas D&O) contratadas por la compañía a favor de los miembros de la Junta Directiva.

23.1 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A
SI. Indique brevemente: El reglamento de la junta directiva contiene los lineamientos para fijar la remuneración de los miembros de la junta directiva, los cuales son aprobados por la asamblea de accionistas.					
NO. Explique:					
NA. Precise las normas que impierecomendación:	den add	optar la			
Fecha de Implementación		27 d	le marzo	de 2014	
Fechas de Modificación			N/A		

23.2. Si la sociedad adopta sistemas de remuneración mediante el reconocimiento de un componente variable vinculado a la buena marcha de la sociedad en el medio y largo plazo, la política de remuneración incorpora límites a la cuantía que se puede distribuir la Junta Directiva y, si el componente variable está relacionado con los beneficios de la sociedad u otros indicadores de gestión al cierre del periodo evaluado, debe tomar en cuenta las eventuales salvedades que figuren en el informe del Revisor Fiscal y que podrían minorar los resultados del periodo.

_				NO	Х	N/A	
١	61. Indique brevemente:						
1	NO. Explique: La Compañía no						
	cuenta con sistemas de						
	emuneración variable para los miembros de junta directiva.						
ľ	membros de junta an ectiva.						
1	NA. Precise las normas que impi	den ado	ptar la	<u> </u>			
	ecomendación:		•				
F	Fecha de Implementación						
١.	-						
H	echas de Modificación						
F							
F]					
		ndepen	diente	s de	la Ju	nta Dire	ctiv
s ne	Miembros Patrimoniales e I	utivos	que in	corpora	n opc	iones sol	ore a
s ne	Miembros Patrimoniales e I	utivos	que in	corpora	n opc	iones sol	ore a
s ne	Miembros Patrimoniales e lente excluidos de sistemas retribición variable vinculada a la variació	outivos on absol	que in uta de	corpora la cotiza	n opc	iones sol e la acció	n.
s ne	Miembros Patrimoniales e I	utivos	que in	corpora	n opc	iones sol	n.
s ne uc	Miembros Patrimoniales e lente excluidos de sistemas retribición variable vinculada a la variación	outivos on absol	que in uta de	corpora la cotiza	n opc	iones sol e la acció	n.
s me uc	Miembros Patrimoniales e I ente excluidos de sistemas retrib ción variable vinculada a la variació 23.3 Implementa la Medida Gl. Indique brevemente: La	outivos on absol	que in uta de	corpora la cotiza	n opc	iones sol e la acció	n.
s ne uc	Miembros Patrimoniales e lente excluidos de sistemas retribición variable vinculada a la variación	outivos on absol	que in uta de	corpora la cotiza	n opc	iones sol e la acció	n.
s ne	Miembros Patrimoniales e I ente excluidos de sistemas retrib ción variable vinculada a la variació 23.3 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: La Compañía no cuenta con sistemas de remuneración variable para los miembros de	outivos on absol	que in uta de	corpora la cotiza	n opc	iones sol e la acció	n.
s ne	Miembros Patrimoniales e I ente excluidos de sistemas retrib ción variable vinculada a la variació 23.3 Implementa la Medida 61. Indique brevemente: La Compañía no cuenta con sistemas de remuneración	outivos on absol	que in uta de	corpora la cotiza	n opc	iones sol e la acció	n.
s ne	Miembros Patrimoniales e I ente excluidos de sistemas retrib ción variable vinculada a la variació 23.3 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: La Compañía no cuenta con sistemas de remuneración variable para los miembros de	outivos on absol	que in uta de	corpora la cotiza	n opc	iones sol e la acció	n.
s ne	Miembros Patrimoniales e I ente excluidos de sistemas retrib ción variable vinculada a la variació 23.3 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: La Compañía no cuenta con sistemas de remuneración variable para los miembros de	outivos on absol	que in uta de	corpora la cotiza	n opc	iones sol e la acció	n.

	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	
	Fecha de Implementación	N/A	
	Fechas de Modificación	N/A	
General		marco de la política de remuneración, la to máximo de la Junta Directiva por SI NO X N/A	
	SI. Indique brevemente:		
	NO. Explique: La retribución está definida por la asamblea general de accionistas.		
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	

	Fecha de Implementación				
	Fechas de Modificación				
todos los el reemb	costo efectivo total de la Junta Di componentes retributivos satisfec olso de gastos es conocido por l con el nivel de desagregación y deta	chos a los mier os accionista:	mbros de la J s y publicado	unta Directiva en la página	así como
	23.5 Implementa la Medida	SI	NO X	N/A	
	SI. Indique brevemente:				
	NO. Explique:				
	Esta información se presenta a los accionistas en el informe de gestión.				
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la			
	Fecha de Implementación				
	Fechas de Modificación				

Medida No. 24: El Presidente de la sociedad y la Alta Gerencia.

administr	nodelo de gobierno de la socie ación o gobierno de la sociedad (re gocios (a cargo de la Alta Gerencia	present	ada por	la Junta	a Directiva) y el Giro (Ordinario
	24.1 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A	
ĺ	SI. Indique brevemente:					1	
	Los Estatutos Sociales establecen funciones claras para la administración de la sociedad y las funciones a cargo del presidente de la Compañía.						
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impirecomendación:	den add	optar la				
l I	Essha da Implamentación	T	16.0	منسنم	491 2002		
	Fecha de Implementación				del 2003		
	Fechas de Modificación		24 d	e mayo	de 2018		
24.2. Con carácter general, la política de la Junta Directiva consiste en delegar el Giro Ordinario de los negocios en el equipo de Alta Gerencia, concentrando su actividad en las funciones generales de estrategia, supervisión, gobierno y control.							
	24.2 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente:						

	Estas funciones están definidas en los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno.		
	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	len adoptar la	
]	Fecha de Implementación	16 de junio del	2003
-	Fechas de Modificación	24 de mayo de	2018
designado Alternativa designado Independio clave de la	no norma general los miembros o s directamente por el Presidente de amente, la sociedad puede optar os por la Junta Directiva a entemente de quién haga la designa a sociedad son conocidos y evaluado a Directiva, quien deberá emitir su o	la sociedad ya que son s porque los miembros o propuesta del Presi ción final, los candidatos a s por el Comité de Nombra	sus colaboradores directos. de la Alta Gerencia sean dente de la sociedad. a ocupar puestos ejecutivos
	24.3 Implementa la Medida	SI X NO	N/A
[SI. Indique brevemente: Los miembros de la alta gerencias		
	son designados por el presidente de la Compañía. Asimismo, el secretario general es propuesto por el presidente		

	de la Compañía y designado por		
	la junta directiva.		
	No. 5		
	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impio	don adoptar la	
	recomendación:	den adoptar ia	
	recomendation.		
			l
	Fecha de Implementación	16 de junio de 2003	
	Fechas de Modificación	N/A	
24.4. La	sociedad cuenta con una política	clara de delegación de funciones aproba	ada por la
		que permite conocer el nivel de empoderar	
President	e de la sociedad y de los demás mie	mbros de la Alta Gerencia.	
			-
	24.4 Implementa la Medida	SI X NO N/A	
			J
	Cl. Indiana Imagenerate La		1
	SI. Indique brevemente: La Compañía cuenta con un		
	Compañía cuenta con un esquema de apoderamiento que		
	define a qué directivos y bajo		
	qué condiciones se deben		
	otorgar los poderes.		
	are gar ree peacreer		
	NO. Explique:		
			Ī

	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:					
	Fecha de Implementación	2 de	e mayo de 2006			
	Fechas de Modificación		N/A			
sus funcio	lunta Directiva, por medio del Comit ones, lidera anualmente la evaluaci s evaluaciones de los demás miemb	ón del desemp	eño del Preside			
	24.5 Implementa la Medida	SI X	NO	N/A		
	SI. Indique brevemente: La junta directiva nombra al presidente de la Compañía y supervisa su gestión en forma continua durante sus reuniones.					
	NO. Explique:					
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la				

	Fecha de Implementación		16	de juni	o de 2003		
	Fechas de Modificación			N	I/A		
los demá compone	sociedad cuenta con una política d s miembros de la Alta Gerencia, a ntes retributivos que efectivamente a largo plazo y los niveles de riesgo.	orobada se pu	a por la 、	Junta [Directiva, q	ue identifica	todos los
	24.6 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente: En reunión de Junta Directiva del 23 de junio de 2006, recogida en el Acta No. 40, se adoptaron las políticas del Grupo Telefónica, es decir que las mismas se aplicarán a Colombia Telecomunicaciones S.A. ESP, entre estas políticas se encuentra la de remuneración del Presidente de la Sociedad y los demás miembros de la Alta Gerencia.						
	NO. Explique: NA. Precise las normas que impie	den ad	ontar la				
	recomendación:	uen ad	optar ia				

Fecha de Implementación	23 de junio del 2006
Fechas de Modificación	

24.7. Si la retribución del Presidente de la sociedad incluye un componente fijo y uno variable, su diseño técnico y forma de cálculo impide que el componente variable pueda llegar a superar el límite máximo establecido por la Junta Directiva.

24.7 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique: La retribución del presidente de la Compañía no					
tiene un límite máximo.					
NA. Precise las normas que imprecomendación:	iden ad	optar la	1		
recomendación.					
Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					

III. ARQUITECTURA DE CONTROL

Medida No. 25: Ambiente de Control.

25.1 Implementa la Medida	SI	Х	NO	N/A
SI. Indique brevemente:				
De acuerdo con lo establecido en el artículo 53 de los estatutos sociales, el artículo 8.1. del Código de Buen Gobierno Corporativo, el decimonoveno del Reglamento de la Junta Directiva, este órgano social es la encargada de determinar la estructura interna de la sociedad, así como los controles internos.				
NO. Explique:				
NA. Precise las normas que impi	don o	lantar la		

Fecha de Implementación	16 de junio del 2003
Fechas de Modificación	24 de mayo de 2018

25.2 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A	7
SI. Indique brevemente:						_ _
Se aplica la Política de Gestión de Riesgos.	1					
NO. Explique:						
NA. Precise las normas que imprecomendación:	iden ad	optar la	I			
recomendation.						
Fecha de Implementación	<u> </u>	1	junio d	del 2008		_ ☐
Fechas de Modificación				re de 2016	6	

SI. Indique brevemente:	
En reunión de Junta Directiva del 23 de junio de 2006, recogida en el Acta No. 40, se adoptaron las políticas del Grupo Telefónica, es decir que las mismas se aplicarán a Colombia Telecomunicaciones S.A. ESP, entre estas políticas se encuentra la Política de Gestión de Riesgos.	
En 2008 el Consejo de Administración de Telefónica S.A. aprobó la Política de Gestión de Riesgos, siendo de aplicación a la sociedad Colombia Telecomunicaciones S.A ESP, definiendo en ella los principios básicos que orientan la gestión de riesgos, el modelo de gestión y los roles y responsabilidades.	
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la
Fecha de Implementación	1 de junio de 2008

26.2. La sociedad cuenta con un *mapa de riesgos* entendido como una herramienta para la identificación y seguimiento de los riesgos financieros y no financieros a los que está expuesta.

1 de Septiembre 2016

Fechas de Modificación

SI. Indique brevemente:

Conforme el Manual de Gestión de Riesgos de la Sociedad, con carácter general, se realiza un proceso de actualización semestral del mapa de riesgos para la identificación, evaluación y gestión de las siguientes categorías de riesgos:

- 1. Negocio: posibles pérdidas de valor o resultados derivados de cambios en el entorno de negocio, la situación de la competencia y el mercado, cambios en el marco regulatorio o la incertidumbre estratégica
- 2. Operacionales: posibles pérdidas de valor o resultados derivados de los eventos causados por la inadecuación o fallos provenientes del servicio al cliente, los procesos, los recursos humanos, los equipos físicos sistemas informáticos, la seguridad, el cumplimiento de leyes contratos, У normas o derivados de factores externos.
- 3. Financieros: posibles pérdidas de valor o resultados derivados de movimientos adversos de las variables y de la financieras, incapacidad de la empresa hacer para frente sus а compromisos o hacer líquidos sus activos, así

como riesgos de crédito comercial y los riesgos de naturaleza fiscal.	
4. Globales: posibles pérdidas de valor o resultados derivados de eventos que afectan de manera global al Grupo Telefónica, relacionados con la gestión de la reputación y sostenibilidad corporativa, la comunicación, la estrategia de publicidad, marca, patrocinios y medios o la innovación.	
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que imp recomendación:	iden adoptar la
Fecha de Implementación	1 de Octubre de 2008
Fechas de Modificación	1 de abril de 2019
Junta Directiva es responsable de de fijar unos límites máximos de ex	e definir una política de administración de riesgos, posición a cada riesgo identificado.
26.3 Implementa la Medida	SI X NO N/A
SI. Indique brevemente:	

Conforme los Estatutos Sociales de Colombia Telecomunicaciones S.A ESP en el artículo 52 y en el artículo vigésimo quinto del Reglamento de Junta Directiva, la Junta Directiva aprobará decisiones sobre el plan de auditoría y gestión de riesgos. En reunión de Junta Directiva del 23 de junio de 2006, recogida en el Acta No. 40, se adoptaron las políticas del Grupo Telefónica, es decir que las mismas serán de aplicación a Colombia Telecomunicaciones S.A. ESP.		
NA. Precise las normas que impie recomendación:	den adoptar ia	
Fecha de Implementación	23 de junio de 2006]
Fechas de Modificación	N/A	
es máximos de riesgo definidos, y p	periódicamente la exposición efectiva de la lantea acciones de corrección y seguimient	
26.4 Implementa la Medida	SI X NO N/A	

	SI. Indique brevemente:		
	Esto se gestiona a través del		
	comité de auditoría, en el marco		
	del plan de gestión de riesgos que la junta directiva aprueba		
	anualmente.		
	NO. Explique:		
			4
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	
	Too mondadion.		
	<u> </u>		_
	Fecha de Implementación	19 de abril de 2006	
	Fechas de Modificación	N/A	1
26.5. En e	el marco de la política de administra	ación riesgos, la Alta Gerencia es la due	ña de los
procesos	y responsable de la administració	ón de riesgos, es decir, de identificar, eval	uar, medir,
		s, definiendo metodologías, y asegurano	
	ación de nesgos es consistente con la aprobados.	a estrategia, la política de riesgos definida, y	ios iimites
	•		
	26.5 Implementa la Medida	SI X NO N/A	
			_
	SI. Indique brevemente:		1
	Si cumple. El Modelo de Gestión		
	de Riesgos reconoce como		
	responsables de los riesgos a la		
	alta gerencia conformada por Direcciones y Comité de		

Dirección, asignándole responsabilidades de:

- Identificar los principales riesgos, tanto desde la perspectiva del Grupo, como específica de las principales operaciones que lo componen.
- Evaluar los riesgos considerando probabilidad, así como el impacto cualitativo y cuantitativo de mismos, con el apoyo de indicadores, métricas, análisis de tendencias, perspectivas de evolución, nivel de aseguramiento У cualquier elemento adicional que ayude a priorizar los riesgos.
- Establecer mecanismos de actuación frente a los riesgos, considerando tanto acciones globales como aquéllas definidas localmente.
- Realizar un seguimiento de la evolución de los riesgos y de los planes de actuación frente a los mismos.

El Comité de Dirección supervisa periódicamente los riesgos, tanto desde la perspectiva de los riesgos globales como de los asuntos propios de la operación.

La Sociedad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo o riesgo aceptable establecido por Telefónica S.A.

NO. Explique:

	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	
	Fecha de Implementación	1 de Junio de 2008	
	Fechas de Modificación	1 de Septiembre de 2016	
Directiva,		a de delegación de riesgos , aprobada por que pueden ser administrados directamente p	
	26.6 Implementa la Medida	SI NO X N/A	
	SI. Indique brevemente:		
	NO. Explique: En cualquier caso, la Compañía cuenta con políticas y lineamientos que determinan las facultades en cada nivel de la administración.		
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	

Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					
los Conglomerados, la administra na que contribuya a la cohesión y al					
26.7 Implementa la Medida	SI	Х	NO	I	N/A
SI. Indique brevemente:					
En el ejercicio de riesgos se tiene en cuenta las empresas filiales que consolidan, aplicando la Política de Gestión de Riesgos.					
NO. Explique:					
NA. Precise las normas que impio recomendación:	den ac	doptar la			

la posici	sociedad cuenta con una estructura ón del Gerente de Riesgos (CRC erado si se trata de empresas integra) Chief	Risk (Officer)	con comp	oetencia a	nivel del
	26.8 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A	
	SI. Indique brevemente:						
	NO. Explique: La Compañía cuenta con un coordinador de gestión de riesgos.						
	NA. Precise las normas que impie recomendación:	den add	pptar la				
	Fecha de Implementación						
Medida N	Fechas de Modificación o. 27: Actividades de Control.						
	lunta Directiva es responsable de nterno, adaptado a la sociedad y su						
	27.1 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A	

	SI. Indique brevemente:		
	Esta materia está regulada dentro de las funciones de la junta directiva, consignadas en los artículos 52 y 60 de los Estatutos Sociales. Así mismo, este asunto se regula en Capitulo 8 Control interno del Código de Buen Gobierno.	1 1 5 ,	
	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impirecomendación:	iden adoptar la	
	Fecha de Implementación	16 de junio de 2003	
	Fechas de Modificación	24 de mayo de 2018	
control in		e supervisar la eficacia e idoneidad del sis Comité de Auditoría, sin que por ello la Junta p	
	27.2 Implementa la Medida	SI X NO N/A	
	SI. Indique brevemente:		
	Esta materia está regulada dentro de las funciones de la junta directiva, consignadas en los artículos 52 y 60 de los Estatutos Sociales. Así mismo, este asunto se regula en	1 1 5	

NO. Explique:		
NA. Precise las normas que impio recomendación:	len adoptar la	
Fecha de Implementación	16 de junio de 2003	
rsonas que participan en los distil	24 de mayo de 2018 ncipio de autocontrol, entendido com ntos procesos de considerar el contr	
a sociedad se aplica y exige el prir rsonas que participan en los distir de sus responsabilidades, campos d	ncipio de autocontrol, entendido com ntos procesos de considerar el conti	rol c
a sociedad se aplica y exige el prir rsonas que participan en los distir de sus responsabilidades, campos d	ncipio de autocontrol, entendido com ntos procesos de considerar el conti le acción y toma de decisiones".	rol c
a sociedad se aplica y exige el prir ersonas que participan en los distir de sus responsabilidades, campos d 27.3 Implementa la Medida	ncipio de autocontrol, entendido com ntos procesos de considerar el conti le acción y toma de decisiones".	rol c
a sociedad se aplica y exige el prir ersonas que participan en los distir de sus responsabilidades, campos d 27.3 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Este asunto se regula en Capitulo 8 Control interno del	ncipio de autocontrol, entendido com ntos procesos de considerar el conti le acción y toma de decisiones".	rol c

	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014	
	Fechas de Modificación	N/A	
Medida N	lo. 28: Información y comunicació	n.	
de riesgo		ibajo y en horizontal la cultura, filosofía y sición aprobados, de forma que el conjur dades de control en su actividad.	
	28.1 Implementa la Medida	SI X NO N/A	
	SI. Indique brevemente:		
	Formar e implicar a los empleados en la cultura de la gestión de los riesgos, alentándoles a identificar riesgos y participar activamente en su mitigación constituye uno de los principios que orientan la Gestión de Riesgos en la Sociedad.		
	Cada área cuenta con un responsable delegado de riesgos encargado de articular la construcción de los mapas de riesgo por Direcciones.		
	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la	

Fecha de Implementación	1 de junio de 2008
Fechas de Modificación	1 de Septiembre de 2016
y la Alta Gerencia), que es veraz, co nformada de decisiones y la administ	
28.2 Implementa la Medida	SI X NO N/A
SI. Indique brevemente:	
La Sociedad dispone de un proceso de seguimiento y reporte conformado 5 instancias: 1. Comité Operativo.	
2. Comité Ejecutivo.	
3. Comité Directivo.	
4. Unidades Corporativas de Riesgos de Telefónica S.A	
5. Comité de Auditoria de la Junta Directiva de Colombia Telecomunicaciones S.A.	
NO. Explique:	

	Fecha de Implementación	1 de junio de 2008	
	Fechas de Modificación	1 de Septiembre de 2016	
la Alta Ge de riesgos	erencia involucre al conjunto de la so s y la definición de controles y ii. el pe s y la identificación de controles, as	eporte de información de la sociedad permociedad resaltando su responsabilidad ante le ersonal de la sociedad entienda su papel en sí como su contribución individual en relacio	la gestión la gestión
	28.3 Implementa la Medida	SI X NO N/A	
	SI. Indique brevemente:		
	Este asunto se regula en Capitulo 8 del Código de Buen Gobierno		
	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	
	Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014	
	Fechas de Modificación	N/A	

empleado contraven	sten líneas internas de denuncias s poder comunicar de forma anónima ir la cultura de administración de ries s es conocido por la Junta Directiva d	a compo gos y co	ortamier ontroles	ntos ileģ	gales o an	tiéticos o qu	ie puedan
	28.4 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente:						
	Este asunto se regula en el Capítulo X del Código de Buen Gobierno de la Compañía.						
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impie recomendación:	den add	optar la				
	Fecha de Implementación		27 d	e marz	o de 2014		
	Fechas de Modificación			N/	Ά		
29.1. En	o. 29: Monitoreo de la Arquitectur la sociedad, la Junta Directiva, a ar la efectividad de los distintos co	través	del Con			-	
	29.1 Implementa la Medida	SI	X	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente:						

	Esta materia está regulada dentro de las funciones de la junta directiva, consignadas en los artículos 52 y 60 de los Estatutos Sociales. Así mismo, este asunto se regula en Capítulo 8 del Código de Buen Gobierno.			
	NO. Explique:			
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la		
	Fecha de Implementación	27 de marzo	de 2014	
	Fechas de Modificación	N//	Ą	
de la Arq con el Re	a sociedad, la labor de monitoreo duitectura de Control, involucra de foevisor Fiscal en las materias propia financiera generada por la socieda 29.2 Implementa la Medida	orma principal a la audi as de su competencia	toría inter	na en colaboración
	SI. Indique brevemente: Este aspecto se regula en Capítulo 8 del Código de Buen Gobierno.			
	NO. Explique:			

NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	
Fecha de Implementación	27 de marzo de 2014	
Fechas de Modificación	N/A	
Interna, aprobado por el Comité de Auditoría	a sociedad cuenta con un Estatuto de Auditoría, en el que figure expresamente el alcance de su ender los temas señalados en la recomendación 29.3	s
SI. Indique brevemente: El Estatuto de la Actividad de Auditoria Interna de Colombia Telecomunicaciones S.A ESP ha sido aprobado por el Comité de Auditoría de la Junta Directiva y tiene como objeto establecer el propósito, autoridad y responsabilidad de la función de Auditoria Interna, Intervención e Inspección de Telefónica Colombia desglosando en ella su misión, alcance, código de ética, asignación de obligaciones, independencia, responsabilidad autoridad y		

NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la
Fecha de Implementación	10 de Diciembre de 2010
Fechas de Modificación	1 de Marzo de 2017
nal respecto a la Alta Gerencia de la dencia funcional exclusiva del Comité	sociedad o Conglomerado que lo contrata é de Auditoría
29.4 Implementa la Medida	SI NO X N/A

	NA. Precise las normas que impirecomendación:	den ad	optar la				
	Fecha de Implementación						_
	Fechas de Modificación						
na resp	la sociedad el nombramiento y la consabilidad de la Junta Directiva, es comunicada al mercado.						
	29.5 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A	
	SI. Indique brevemente:						\neg
	NO. Explique: El auditor interno es designado por la comisión de auditoría de la casa matriz.						
	NA. Precise las normas que impirecomendación:	den ad	optar la				
	Fecha de Implementación						
	Fechas de Modificación						

Revisor Fiscal de la sociedad o C de éstos, calidad que debe ser decl			
29.6 Implementa la Medida	SI X	NO	N/A
SI. Indique brevemente:			
Este asunto se regula en Capitulo 8 Código de Buen Gobierno.			
NO. Explique:			
NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la	a	
Fecha de Implementación	27	de marzo de 2014	
Fechas de Modificación		N/A	
a sociedad actúa como Matriz de un empresas, incluidas las Empresa		o, el Revisor Fisc	al es el mismo para
29.7 Implementa la Medida	SI	NO X	N/A
SI. Indique brevemente:			

es matriz de un conglomerado.				
NA. Precise las normas que impie recomendación:	len adopt	tar la		
Fecha de Implementación				
Fechas de Modificación				
29.8 Implementa la Medida	SI	Χ	NO	N/A
	SI	Х	NO	N/A
SI. Indique brevemente: El revisor fiscal es designado	SI	X	NO	N/A
SI. Indique brevemente: El revisor fiscal es designado por la asamblea de accionistas y para el efecto se tienen en	SI	X	NO	N/A
SI. Indique brevemente: El revisor fiscal es designado por la asamblea de accionistas y	SI	X	NO	N/A
SI. Indique brevemente: El revisor fiscal es designado por la asamblea de accionistas y para el efecto se tienen en cuenta reglas de idoneidad de la firma a ser seleccionada, de conformidad con lo establecido en el artículo 67 de los Estatutos Sociales. Asimismo, las	SI	X	NO	N/A
SI. Indique brevemente: El revisor fiscal es designado por la asamblea de accionistas y para el efecto se tienen en cuenta reglas de idoneidad de la firma a ser seleccionada, de conformidad con lo establecido en el artículo 67 de los Estatutos	SI	X	NO	N/A
SI. Indique brevemente: El revisor fiscal es designado por la asamblea de accionistas y para el efecto se tienen en cuenta reglas de idoneidad de la firma a ser seleccionada, de conformidad con lo establecido en el artículo 67 de los Estatutos Sociales. Asimismo, las calidades del revisor fiscal fueron acordadas por los accionistas en el acuerdo de accionistas.	SI	X	NO	N/A
SI. Indique brevemente: El revisor fiscal es designado por la asamblea de accionistas y para el efecto se tienen en cuenta reglas de idoneidad de la firma a ser seleccionada, de conformidad con lo establecido en el artículo 67 de los Estatutos Sociales. Asimismo, las calidades del revisor fiscal fueron acordadas por los accionistas en el acuerdo de	SI	X	NO	N/A

	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	3	
	Fecha de Implementación 16	de junio de 2003	
	Fechas de Modificación		
y/o sus e	n el fin de evitar un exceso de vinculación entre la sequipos y mantener su independencia, la sociección que oscila entre cinco (5) y diez (10) años natural no vinculada a una firma, el plazo máx	dad establece un plazo má s. Para el caso de la Revisor	i ximo de ía Fiscal,
	29.9 Implementa la Medida SI	NO X N/A	
	SI. Indique brevemente:		
	NO. Explique: Si bien los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno establecen que el revisor fiscal se puede reelegir en forma indefinida, la Compañía reemplaza a los revisores fiscales con la frecuencia definida por los accionistas.		
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	3	

1						
Fecha de Impleme	entación					
Fechas de Modific	cación					
L						
I 0. Dentro del plazo máxir na de Revisoría Fiscal as nya finalización debe prod	ignado a la soc	ciedad	y sus eq	uipos d	e trabajo	
29.10 Implementa	la Medida	SI		NO	X	N/A
SI. Indique brever	mente:					
•	les y en el len Gobierno I revisor fiscal gir en forma Compañía los revisores la frecuencia					
NA. Precise las no recomendación:	ormas que imp	iden ac	loptar la			
Fecha de Impleme	entación					
Fechas de Modifie		<u> </u>				

29.11. En adición a la prohibición vigente de no contratar **con el Revisor Fiscal servicios** profesionales distintos a los de la propia auditoría financiera y demás funciones reconocidas en la normativa vigente, la sociedad extiende esta limitación a las personas o entidades vinculadas con la firma de Revisoría Fiscal, entre las que se incluyen las empresas de su grupo, así como las empresas en las que haya una amplia coincidencia de sus socios y/o administradores con los de la firma de Revisoría Fiscal.

29.11 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A
SI. Indique brevemente:					
Este asunto se regula en el Código de Buen Gobierno (artículo 8.2).					
NO. Explique:					
NA. Precise las normas que impio recomendación:	den ad	optar la			
Fecha de Implementación		27 d	le marz	o de 2014	
Fechas de Modificación			N/	Ά	

29.12. En su información pública, **la sociedad revela el monto total del contrato con el Revisor Fiscal** así como la proporción que representan los honorarios pagados por la sociedad frente al total de ingresos de la firma relacionados con su actividad de revisoría fiscal.

29.12 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A
SI. Indique brevemente:					
NO. Explique: En el Código de Buen Gobierno de la Compañía no contempla la obligación de realizar la publicación de la información indicada. Cuando se evalué la modificación del actual Código de Buen Gobierno se revisará la inclusión de esta recomendación.					
NA. Precise las normas que impierecomendación:	den ad	optar la			
Fecha de Implementación					
Fechas de Modificación					

V. TRANSPARENCIA E INFORMACIÓN FINANCIERA Y NO FINANCIERA

Medida No. 30: Política de revelación de información.

Junta Directiva ha aprobado una p como mínimo, la información de que					nación , en l	a que se
30.1 Implementa la Medida	SI		NO	X	N/A	
SI. Indique brevemente:						
NO. Explique: El Código de Buen Gobierno en sus capítulos 7 y 8 consagra las medidas relativas a la revelación de información financiera y no financiera.						
NA. Precise las normas que impio recomendación:	den add	optar la				
Fecha de Implementación Fechas de Modificación		27 (de marz	zo de 2014		

30.2. En el caso de Conglomerados, la revelación a terceros de información es integral y transversal, referente al conjunto de empresas, que permita a los terceros externos formarse una opinión fundada sobre la realidad, organización, complejidad, actividad, tamaño y modelo de gobierno del Conglomerado.

30.2 Implementa la Medida	SI X	NO	N/A
SI. Indique brevemente:			
La casa matriz es emisor de valores y revela información en su página web y de conformidad con las normas aplicables.			
NO. Explique:			
NA. Precise las normas que impid	len adoptar la		
Fecha de Implementación		N/A	
Fechas de Modificación		N/A	
ledida No. 31: Estados Financieros.			
11.1. De existir salvedades en el informe del plantea para solventar la situación, serán objete en Asamblea General, por parte del presidente	o de pronuncia	miento ante los	
31.1 Implementa la Medida	sı 🗀	NO X	N/A

SI. Indique brevemente:	
NO. Explique:	
No obstante, se informa que el informe del revisor Fiscal se presenta de manera íntegra en la Asamblea General de Accionistas, se incluyan o no salvedades, para que las accionistas se pronuncien sobre este, tal como lo establece el numeral 1) del artículo 45 de los Estatutos Sociales.	
NA. Precise las normas que impi recomendación:	iden adoptar la
	iden adoptar la
recomendación:	
recomendación: Fecha de Implementación Fechas de Modificación ando ante las salvedades y/o párra que debe mantener su criteri	N/A
recomendación: Fecha de Implementación Fechas de Modificación ando ante las salvedades y/o párra que debe mantener su criterida mediante informe escrito a la	N/A N/A N/A afos de énfasis del Revisor Fiscal, la Junta io, esta posición es adecuadamente ex

	NO. Explique: La Compañía siempre ha acogido el informe del revisor fiscal.					
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adop	ar la			
	Fecha de Implementación					
	Fechas de Modificación					
del Congl porcentaje sociedad,	operaciones con o entre Partes Vionerado que, por medio de paráme sobre activos, ventas u otros incese incluyen con detalle en la infocción de operaciones off-shore.	etros obje dicadores,	tivos tales sean calif	como volum icadas com	ien de la o _l o materiale	peración, es por la
	31.3 Implementa la Medida	SI [× NO		N/A	
	SI. Indique brevemente:					
	La Compañía informa las operaciones con las vinculadas en las notas a los estados financieros y en el reporte anual del Gobierno Corporativo.					
	NO. Explique:					

NA. Precise las normas que imprecomendación:	iden adoptar la
Fecha de Implementación	N/A
Fechas de Modificación	N/A
itoría), adopta las medidas necesarias	ón de información, la Junta Directiva (o el Co o para garantizar que se transmita a los m
toría), adopta las medidas necesarias ncieros y de capital toda la información a legislación vigente, además de toda a tes.	s para garantizar que se transmita a los manifinanciera y no financiera sobre la sociedad aquélla que considere relevante para inversion
itoría), <mark>adopta las medidas necesarias</mark> ncieros y de capital toda la informaciór	s para garantizar que se transmita a los m n financiera y no financiera sobre la sociedad
itoría), adopta las medidas necesarias ncieros y de capital toda la información la legislación vigente, además de toda a ntes.	s para garantizar que se transmita a los manifinanciera y no financiera sobre la sociedad aquélla que considere relevante para inversional. SI X NO N/A

Fecha de Implementación	N/A
Fechas de Modificación	N/A
	g anizada de forma <i>amigable</i>, de tal forma q n asociada o relacionada con el Gobierno Co
32.2 Implementa la Medida	SI X NO N/A
SI. Indique brevemente:	
Es fácil acceder a la información asociada al Gobierno Corporativo de la Compañía a través de la página web.	
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la
Fecha de Implementación	N/A
Fechas de Modificación	N/A

32.3 Implementa la Medida	SI D	NO		N/A
SI. Indique brevemente:				
Si se incluyen los vínculos señalados en la recomendación 32.3.				
NO. Explique:				
NA. Precise las normas que impio	icii auubi			
recomendación:		ar id		
recomendación: Fecha de Implementación			J/A	
		N	J/A N/A	
Fecha de Implementación Fechas de Modificación s soportes para comunicar informacion umentos que se pueden imprimir, de 32.4 Implementa la Medida	ón a los m lescargar	N I ercados q	N/A ue utiliza la	sociedad e
Fecha de Implementación Fechas de Modificación s soportes para comunicar informacion umentos que se pueden imprimir, d	ón a los m l escargar	ercados q y compar	N/A ue utiliza la	

	en formato PDF permitiendo ser descargada.		
	NO. Explique:		_
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	_
	Fecha de Implementación	N/A]
	Fechas de Modificación	N/A	
página we Arquitect financiera	eb un informe explicativo sobre la cura de Control implementada con el correcta y segura, salvaguardar los a es. La información sobre la Arquitec	an tamaño y complejidad, anualmente pu a organización, métodos y procedimien el objetivo de proveer una información final activos de la entidad y la eficiencia y seguri ctura de Control, se complementa con un	ntos de la nciera y no dad de sus
	32.5 Implementa la Medida	SI NO X N/A]
	SI. Indique brevemente:		
	NO. Explique: La Compañía cuenta con organización, métodos y procedimientos de la Arquitectura de Control.		

NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la
Fecha de Implementación	N/A
Fechas de Modificación	N/A
	n forme de Gobierno Corporativo , de cuyo cosión e informe favorable del Comité Auditoría
33.1 Implementa la Medida	SI X NO N/A
SI. Indique brevemente: De acuerdo con lo establecido en el numeral (16) del artículo 53 de los Estatutos Sociales y el artículo 4.1.2. del Código de Buen Gobierno Corporativo, la administración elaborará y presentará a la Junta Directiva el Informe de Buen Gobierno Corporativo para su aprobación. Posteriormente, este informe se presentará a la Asamblea General de Accionistas de acuerdo con lo establecido en el artículo 2.5. del Código de Buen Gobierno Corporativo.	

	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	
	Fecha de Implementación	16 de junio de 2003]
	Fechas de Modificación		1
las norma buen gobi	as de Gobierno Corporativo, incluid erno u otros documentos societarios	ativo de la sociedad, no es una mera trasc das en los Estatutos, reglamentos internos, de No tiene por objetivo describir el modelo de de funcionamiento y los cambios relevantes	códigos de e gobierno
	SI. Indique brevemente: El informe de Gobierno Corporativo reúne la información principal y relevante, además de los hitos ocurridos en materia de Gobierno Corporativo en el transcurso del año. NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impio recomendación:	den adoptar la	

	Fecha de Implementación	N/A	
	Fechas de Modificación	N/A	
ejercicio recomen	que describe la manera en la c	ntivo de la sociedad, contiene información al que durante el año se dio cumplimiento o adoptadas por la sociedad y los pri	to a las
	tura del Informe Anual de Gobiern que contempla la recomendación 33	o Corporativo de la sociedad está alinead .3.	a con el
	33.3 Implementa la Medida	SI NO X N/A	
	NO. Explique: El informe anual de gobierno corporativo describe la manera en que se dio cumplimiento a sus normas de gobierno corporativo. En cualquier caso, en el informe de gestión responsable se recogen la mayoría de los aspectos de los que trata la recomendación 33.3. NA. Precise las normas que impierecomendación:	den adoptar la	
	Fecha de Implementación	N/A	
	Fechas de Modificación	N/A	